



Relatório Anual 2018

LIGA SOLIDÁRIA 95 ANOS: UMA SENHORA ORGANIZAÇÃO.



NESTE ANO A LIGA SOLIDÁRIA COMPLETA 95 ANOS.

PARA A GENTE, É UM GRANDE MARCO.

HÁ QUASE UM SÉCULO ESTAMOS JUNTOS DAS PESSOAS EM VULNERABILIDADE SOCIAL, OFERECENDO UMA OPORTUNIDADE PARA QUE ELAS MUDEM A SUA REALIDADE.

NOS SENTIMOS FELIZES E ORGULHOSOS EM ESTARMOS PRESENTES NA VIDA DESSAS PESSOAS E CONTRIBUIR PARA QUE ELAS TENHAM UMA VIDA MELHOR.

Quem Somos

Somos a Liga Solidária, uma Organização Social Civil (OSC) que, desde 1923, é movida pela crença de que uma sociedade mais justa e com mais oportunidades é possível, se promovermos o encontro do amor, da solidariedade e do trabalho.

Mais de 10 mil crianças, jovens, adultos e idosos em situação de alta vulnerabilidade social são atendidos, durante o ano, em 8 programas de educação e cidadania, que trabalham diariamente para resgatar a dignidade e fomentar a autonomia dessas pessoas.

Onde Estamos

Todo o nosso trabalho concentra-se na cidade de São Paulo, estando mais de 90% dos programas sociais no Complexo Educacional Educandário Dom Duarte (EDD), no distrito Raposo Tavares, região do Butantã, zona oeste da capital.

O Educandário Dom Duarte tem 480 mil m², o equivalente a 67 campos de futebol (a Fifa adota a medida padrão de 105 m x 68 m).

Sobre o distrito:

- População: 104.671 (SEADE, 2016);
- 23,71% da população tem entre 15 e 29 anos (SEADE, 2016);
- 15,6% dos domicílios estão em situação de alta ou muito alta vulnerabilidade (SEADE, 2015);
- 19,61% dos domicílios têm renda per capita menor que 1/2 salário mínimo (CENSO, 2010);
- 22,18 óbitos por homicídio a cada 100.000 habitantes do sexo masculino com idade entre 15 e 29 anos. Fonte: *Pro-Aim, 2011 (Programa de Aprimoramento das Informações de Mortalidade no Município de São Paulo)*, SMS (Secretaria Municipal de Saúde);
- Abandono do ensino médio: 7,8%. (Censo Escolar/INEP, 2011);
- Mães adolescentes: 6,77% (SEADE, 2010)
- População acima de 60 anos: 11.924 = 11,39% da população do distrito (SEADE, 2016).



Também estamos presentes no Rio Pequeno e Jardim Rosa Maria (zona oeste), Cidade Monções e no bairro da Saúde (zona sul).

Índice

Quem Somos/Onde Estamos	03
Sobre o Relatório/Expediente	04
Nossos Princípios	05
Fala, Presidente!	06
Papo com o Gestor	08
Programa Primeira Infância	10
Programa Crianças e Adolescentes	14
Programa Esportes	18
Programa Qualificação Profissional	22
Programa Educação de Adultos	26
Programa Famílias	30
Programa Idosos	34
Programa Nutrição	38
Voluntariado	40
Desenvolvimento Institucional	42
Gestão do Conhecimento	44
Advocacy	45
Jurídico	46
Recursos Humanos	47
Gestão Financeira	48
Parceiros	52
Voluntariado Corporativo/Internacional/Educativo	54
Como Colaborar	55
Registros	56
Sustentabilidade	58
Conselho Executivo	62
Governança	63
Agradecimentos	64
Sumário GRI	68
Contatos dos Setores	70
Espiritualidade	71



Sobre o relatório

Nosso Relatório de Atividades é publicado anualmente. **As informações desta publicação contemplam o ano de 2017, de 1º de janeiro a 31 de dezembro.**

Estamos utilizando as diretrizes da Global Reporting Initiative, GRI-G4, pelo terceiro ano consecutivo, com a opção de relato "Essencial". Neste ano, o relatório contempla quatro formatos diferentes: revista impressa, digital, infográfico e folders, pensados estrategicamente para atingir diferentes públicos.

Expediente

Coordenação:

Ana Carolina M. B. Matarazzo
Rosalu Ferraz Fladt Queiroz
Monica Etchenique
Alvino de Souza e Silva

Projeto Editorial e Redação:

Rogério Araújo

Projeto Gráfico:

Paiva Comunicação

Fotografia:

Fotógrafos Voluntários
Arquivos dos Programas Sociais
Rogério Araújo
Daniel Candido

**Contém ícones do TheNounProject
sob atribuição Creative Commons.**

Equipe de Desenvolvimento Institucional:

Ana Paula Garcia
Carla Dias
Claudia Cavalcante Florencio
Daniel Candido
Daniella Maranhão
Larissa do Prado Tulusso
Livia Magro
Marcos Muniz
Marina Silva Santos
Rogério Araújo
Sudária Emília Bertolino
Vitor da Silva

Impressão: 000.000

Tiragem: 000.000

Capa:

Miolo:

Nossos Princípios

Missão

Contribuir com ações socioeducativas para conscientizar crianças, jovens e adultos de sua dignidade e de seu potencial transformador.

Visão

Procurar excelência nos trabalhos sociais desenvolvidos por meio de gestão eficiente, moderna e norteada pela solidariedade humana.

Otimizar o retorno patrimonial para atender às demandas sociais.

Compartilhar, em rede, os saberes construídos.

Valores

Credibilidade

Ética

Princípios Cristãos

Responsabilidade

Sustentabilidade



Fala, Pre

Queridos Amigos(as),

Ao iniciar esse texto, faltam-me palavras para descrever todos os aprendizados trocados ao longo dos seis anos à frente da presidência da Liga Solidária. Confesso que as linhas disponíveis para minha escrita são poucas para expressar todo entusiasmo, inquietações, oportunidades, desafios diários e batalhas travadas, às vezes com o futuro incerto de quem está na linha de frente de uma organização social que atende cerca de 10 mil pessoas anualmente.

Neste processo, alegro-me em dizer que aprendi o real significado de várias palavras, que vou carregar para o resto da vida: resiliência, otimismo, escuta ativa, humildade, propósito, transparência, superação e amor. Aliás, mais do que incorporar ao meu vocabulário, as experiências me permitiram vivenciar cada uma dessas palavras, possibilitando um conhecimento e um aprendizado legítimo de cada uma delas.

Resiliência. Para trabalhar e acreditar todos os dias, mesmo com os imprevistos existentes no terceiro setor. **Otimismo.** Para mudar o mundo com doses de esperanças e de um olhar positivo. **Escuta ativa.** Para dar voz a quem é impactado pelas tomadas de decisões. A voz de todas as pessoas. **Humildade.** Para aprender com todas as pessoas. Com a mansidão dos humildes e dinamismo, a fim de cumprir a tarefa que me foi confiada. **Propósito.** Para colocar todos na mesma direção de uma sociedade mais igualitária. **Transparência.** Para mostrar nossa integridade e compromisso com a sociedade. **Superação.** Para enfrentar os mais impensáveis desafios. **Amor.** Para possibilitar dá-lo e recebê-lo na sua mais pura versão.

Tendo essas palavras como lemas, seguimos o ano de 2017 com o time de 1.131 colaboradores, que estão conectados à necessidade de criar um mundo melhor, entendendo que vale muito mais fazer do que esperar, acreditando que todos merecem oportunidades, e que o potencial das pessoas é ilimitado, se promovermos justiça social, fraternidade e igualdade.

É essa conexão com o outro que me faz sentir tão realizada ao proporcionar novas chances para as crianças, adolescentes, adultos e idosos dos programas sociais desenvolvidos por nós.

Sinto-me honrada em fazer parte da história da organização, caminho que foi trilhado por mulheres à frente de seus tempos, e que há 95 anos renovam suas esperanças promovendo oportunidade para quem deseja escrever novos capítulos de sua própria história.

Agradeço por todas as experiências que esse universo social me proporcionou. Às pessoas que conheci, aos amigos que fiz, e aos parceiros que levarei para sempre e que, assim como eu, se mantêm firmes no propósito de garantir direito à educação e cidadania para aqueles que necessitam.

Boa Leitura!

Presidente!

Papo com o Gestor

Bem-vindos ao LigAção!

O que as habilidades de um malabarista, de um contorcionista, de um palhaço e de um acrobata têm a ver com o ambiente de trabalho de uma organização social? A resposta é simples: tudo!

Depois de quatro anos de cocriação, estudo e muita dedicação, a governança da Liga Solidária, junto com a equipe de gestores, apresentou uma proposta criativa, bem humorada e inovadora para cerca de **800 colaboradores** em evento temático de final de ano, no qual o LigAção, o novo modelo de cultura organizacional, foi a atração principal.

Traçando paralelos entre os desafios e a resiliência do mundo do circo, e o cotidiano das unidades sociais e mantenedoras da organização, o espetáculo sensibilizou de forma simples, emocionante e lúdica, para os quatro eixos que nortearão as ações do modelo estratégico de cultura organizacional:

Cultura de Paz

Promover ações baseadas em valores, atitudes e comportamentos promotores da paz. Educar para o diálogo, a escuta e a transformação de conflitos, respeitando a dignidade das pessoas.

Viver a cultura de paz é manter esse sentimento dentro de nós. É acreditar que, por meio do diálogo, podemos resolver os conflitos de maneira mais tranquila e harmoniosa. E, assim, podemos escutar mais para exercitar a prática do não julgamento e da empatia, transformando o mundo ao nosso redor, e trazendo mais dignidade, respeito e, principalmente, mais amor.

Desenvolvimento Integral

Educar para promover, construir e desenvolver o ser humano em sua integralidade, considerando as dimensões: intelectual, física, emocional, social e espiritual.

Um ser humano completo, conectado com as cinco dimensões; intelectual, física, emocional, social e espiritual, encontra o equilíbrio para desenvolver-se em sua integralidade. E como ajudar a criar mais autonomia e determinação? Só tem um caminho: a educação.

Ação Solidária

Despertar o impulso solidário em atitudes e ações para o bem comum.

Solidariedade é uma qualidade que significa ser humano. É como uma corda que cria um laço recíproco entre as pessoas, as comunidades e grupos humanos. É um sentimento que envolve e constrói possibilidades transformadoras. É ser altruísta, ter consciência, generosidade.

Protagonismo em Rede

Articular e encorajar ações de colaboração, de cocriação e empreendedorismo que contribuam para soluções solidárias e transformadoras.

Nada é mais prazeroso do que ser responsável por uma mudança com intenção, para transformar o bem comum. E mais importante do que ser responsável, é contagiar as pessoas em sua volta para fazerem parte dessa mudança.

“O LigAção é produto de 4 anos de desenvolvimento, capacitação, comprometimento da liderança. É um projeto de mudança da cultura organizacional, baseado no pensamento coletivo e de cocriação, olhando a necessidade dos diversos públicos atendidos e da demanda futura. Trabalhamos com foco nas pessoas, e não mais nos programas, projetos e unidades. Surgiram, então, os 4 eixos estratégicos, com atuação em toda Liga, sobre o mesmo direcionamento, olhar e atenção”, ressalta Carola Matarazzo, presidente voluntária da organização.





Programa

Primeira Infância

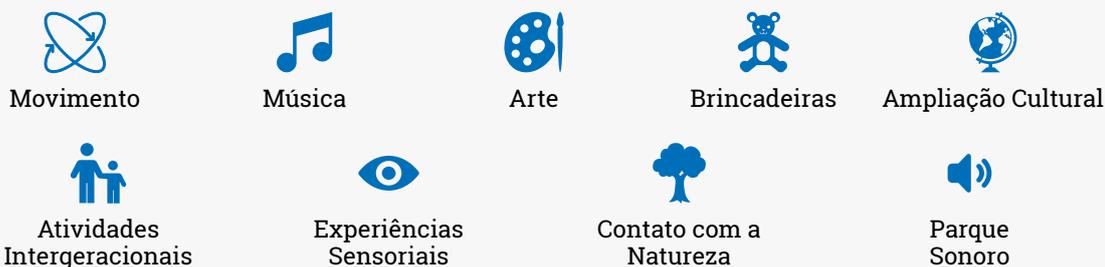


Quando o assunto é aprendizagem e descobertas, acreditamos que a cada dia milhares de portas se abrem para o universo infantil. De acordo com estudos científicos, os 6 primeiros anos de vida de uma criança tem impacto direto na sua formação humana, e quando as condições para o desenvolvimento durante a primeira infância são favoráveis, maiores são as probabilidades de a criança alcançar o melhor de seu potencial, tornando-se um adulto equilibrado, produtivo e realizado.

Por meio das brincadeiras e interações, estimulamos autonomia, movimento, socialização. O ambiente favorece a comunicação emocional, promovendo o desenvolvimento integral das crianças, de suas famílias e da comunidade escolar. As parcerias são fundamentais neste processo.

“Jogos e propostas que despertem o brincar, o criar e a interação têm papéis fundamentais no desenvolvimento das nossas crianças”, esclarece Neide Cavalcante, gerente geral das unidades.

Algumas das Ações Curriculares:



O Programa é conveniado à prefeitura de São Paulo - Secretaria Municipal de Educação (SME).

Números do Programa:



Somos muitos gratos por tudo que a Liga Solidária faz pelo nosso filho. Aqui ele se desenvolve a cada dia, e essa evolução é sentida na forma como ele fala, interage, brinca e se desenvolve. Não temos palavras para descrever tudo o que a organização representa para nós.

Eliane e Marcos Thimotio, pais do Lucas.





Monitoramento & Avaliação

1.361 Crianças
atendidas

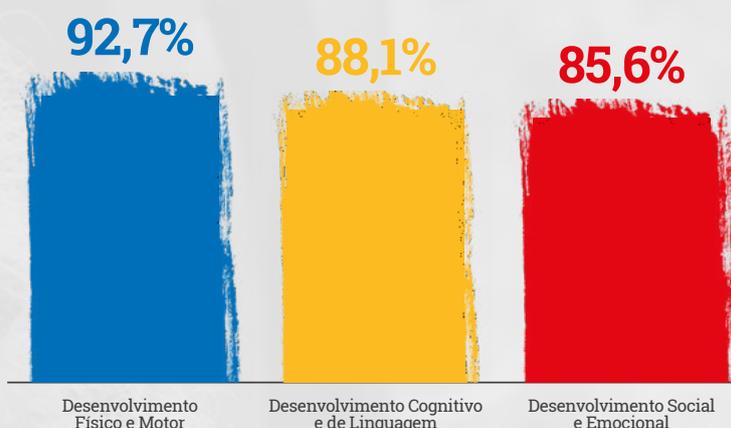
Frequência
média **76%**

Em **2017**, com o objetivo de melhor acompanhar o processo de desenvolvimento das crianças que frequentam os CEIs da Liga Solidária, iniciamos um projeto piloto de avaliação. Para isso, organizamos um questionário com uma série de “conquistas” esperadas para **crianças da faixa etária entre 8 meses e 3 anos** em três dimensões: **desenvolvimento emocional e social, desenvolvimento físico e motor e desenvolvimento cognitivo e da linguagem**. 1.268 crianças foram avaliadas por seus professores ao longo do ano.

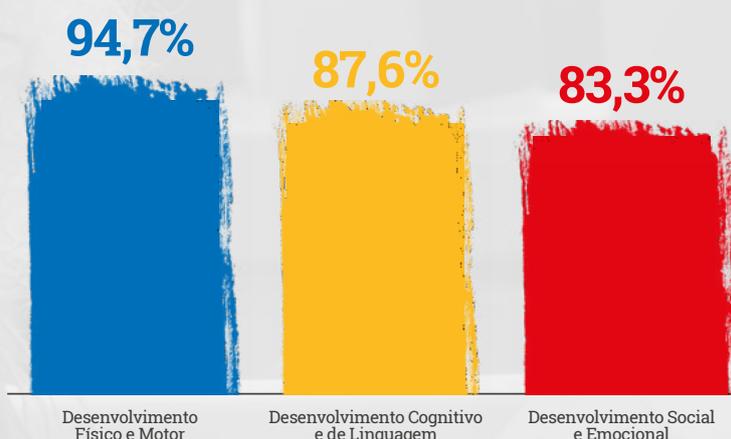
Essa experiência está nos ajudando na **capacitação dos professores**, no **aprofundamento do olhar das equipes pedagógicas** para o processo de desenvolvimento infantil e para a **melhoria em nossas ofertas educativas**, a fim de que seja possível estimular ainda mais o processo de desenvolvimento das crianças.

Resultados da segunda coleta de dados, realizada em outubro, por faixa etária e dimensão de indicadores

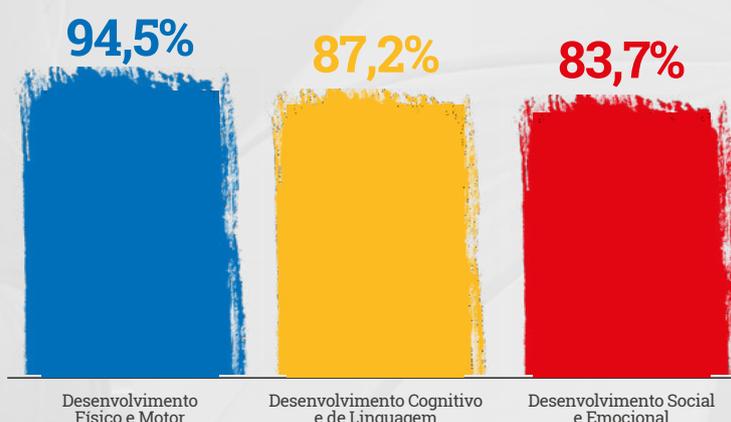
Crianças de 8 a 12 meses que obtiveram resultados dentro ou acima do esperado



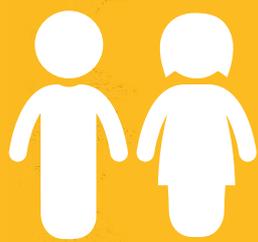
Crianças de 1 a 2 anos que obtiveram resultados dentro ou acima do esperado



Crianças de 2 a 3 anos que obtiveram resultados dentro ou acima do esperado



Programa



Crianças e Adolescentes



Proporcionar aos participantes a oportunidade de vivenciar diferentes culturas e aprendizados, em contraturno escolar, ampliando suas capacidades como cidadãos.

Para isso, o programa utiliza como referência os Quatro Pilares da Educação propostos pela UNESCO: aprender a ser, a conhecer, a fazer e a conviver. Os participantes têm contatos diretos que sustentam a ação pedagógica ao longo do ano, ao mesmo tempo em que enriquecem os recursos relacionais, subjetivos, emocionais, cognitivos, intelectuais e culturais.

“Um dos destaques do ano foi o processo de construção coletiva do Projeto Político Pedagógico (PPP), que visa a ampliar o desenvolvimento dos diversos atores envolvidos, alinhado com a missão da organização e pautado nos princípios da Educação integral. Conhecer novos conceitos, revisitar a prática, promover encontros, sistematizar as atividades sociais e pedagógicas foi fundamental para o desenvolvimento do Programa e, sobretudo, dos profissionais. Com base nos conceitos de Educação Integral, iniciamos uma jornada, ampliando os nossos conhecimentos, escutas, olhares, e vivenciando o real sentido da palavra protagonismo”, esclarece Marina Nambu, gestora do Programa.

“Para o Aprendiz, foi uma grande honra trabalhar com a equipe da Liga Solidária na construção do Projeto Político Pedagógico do Programa Crianças e Adolescentes. O diálogo com educadores tão profundamente comprometidos com o desenvolvimento integral de cada criança e jovem atendido se converteu em uma inigualável oportunidade de aprendizado para nós. Agradecemos e desejamos seguir construindo juntos uma educação que garanta direitos para todos e todas”, destaca Natacha Costa, diretora executiva do Cidade Escola Aprendiz.

Modalidades Praticadas:



O Programa é conveniado à Secretaria Municipal de Assistência e Desenvolvimento Social (SMADS).

Números do Programa:



A cada ano, nossa equipe de robótica aprende novas programações que podem ser aplicadas no mundo real, isso nos abre grandes possibilidades para o nosso futuro.

Bruno Ramos Pequeno, 13 anos, aluno do Programa.



Monitoramento & Avaliação

503

Frequência média

Atendidos

84%

Para investigar o resultado da participação no Programa Crianças e Adolescentes, avaliamos - no início e no final de 2017 - um grupo de **425 alunos em três dimensões**, definidas de acordo com as propostas pedagógicas do Programa: **comportamento nas rodas de conversa; compreensão e interpretação de texto** - com uma avaliação oral e outra escrita; e **habilidades socioemocionais**.

Ao longo do ano, houve melhora no desempenho das crianças e adolescentes nas três dimensões avaliadas:

68%

dos participantes tiveram melhorias de comportamento nas rodas de conversa e, dentre os indicadores que compõe essa dimensão, aqueles que tiveram sensível aumento foram a concentração nas rodas de conversa e a autonomia das crianças e adolescentes na proposição dos temas a serem discutidos.

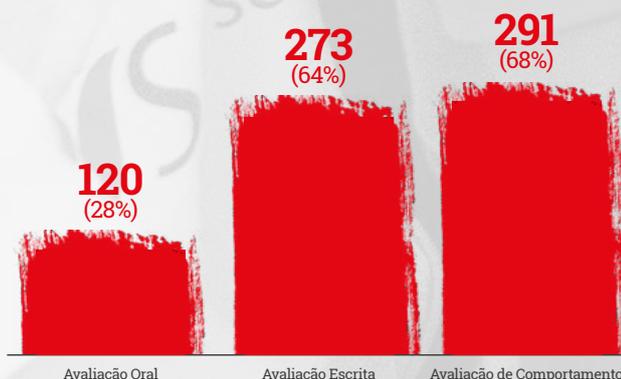
28%

dos participantes melhoraram seu desempenho na avaliação oral de compreensão e interpretação de texto, e 64% das crianças e adolescentes melhoraram seu desempenho na etapa escrita da avaliação.

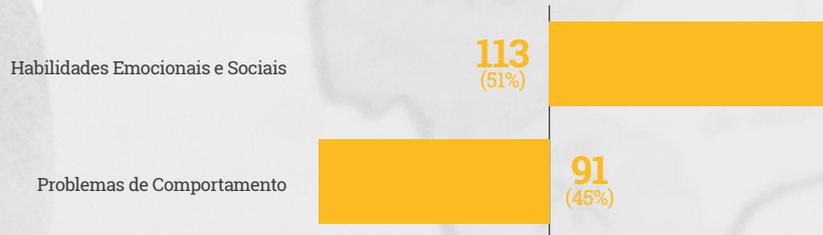
51%

dos participantes mostraram ganhos de habilidades sociais e emocionais e 45% dos participantes tiveram redução na incidência de problemas de comportamento.

Número de Crianças que Tiveram Melhoria de Desempenho (Nº = 425)

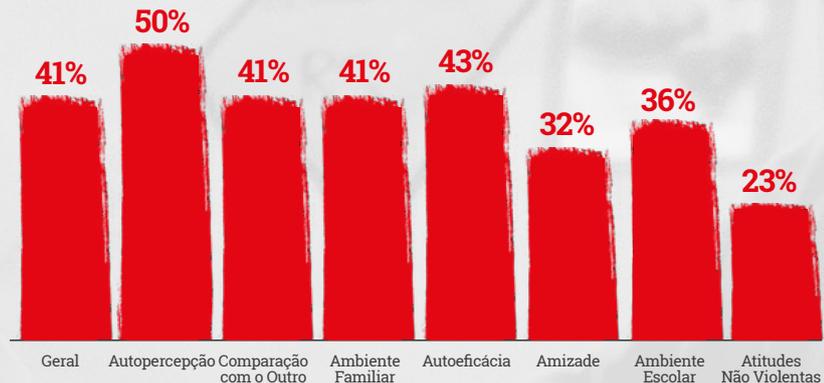


Número de Participantes com Mudanças Socioemocionais (Nº = 220)



Para os adolescentes, aplicamos um instrumento chamado Escala Multidimensional de Satisfação de Vida para Adolescentes (EMSV-A) no início e no final do ano e os resultados mostram que 41% dos participantes tiveram melhoria em sua satisfação de vida e bem-estar geral. As melhorias nas categorias específicas do teste podem ser vistas no gráfico a seguir:

Percentual de Participantes que Tiveram Melhoria em Satisfação de Vida (EMSV-A) (Nº = 42)

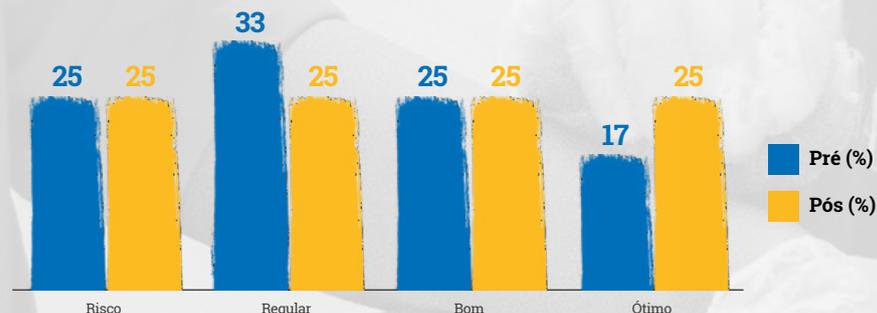


Emoções na Família

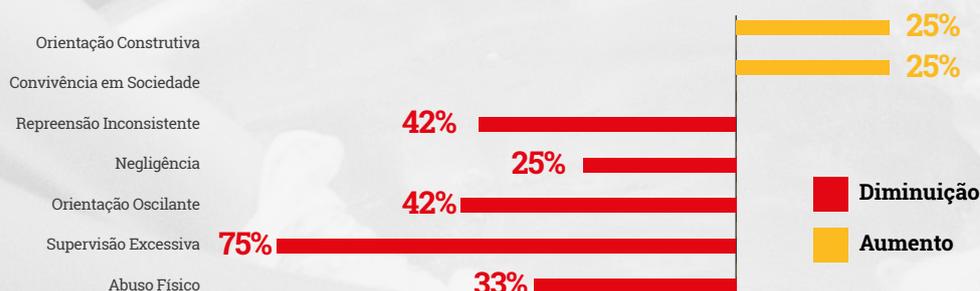
Em 2017, 12 pais participaram da formação “Emoções na Família”, composta de 8 encontros que trabalham a educação social e emocional, visando a relações mais saudáveis no contexto familiar.

Para mensurar os resultados do trabalho, foi aplicado o instrumento IEP (Inventário de Estilos Parentais). A comparação dos questionários de avaliação, aplicados antes do início das atividades e no final, mostra resultados positivos:

Situações do Estilo Parental da Família - Geral (Nº = 12)



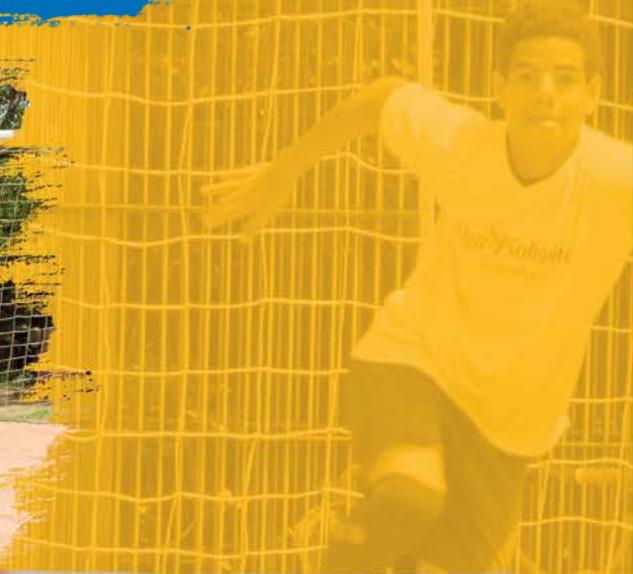
Transformações nas Práticas Parentais (Nº = 12)





Programa

Esportes



Transformar por meio de práticas esportivas. Em cinco modalidades, os alunos do Programa Esportes e seus familiares vivenciam com intensidade as mudanças na vida de quem se dedica a uma atividade física regularmente. Além dos novos hábitos alimentares, que tem grande impacto positivo no desenvolvimento infantil, aspectos relacionados ao aprendizado escolar, disciplina e melhora no ambiente familiar são alguns dos principais benefícios para os alunos.

“Estimulamos as práticas esportivas, que visam ao desenvolvimento de crianças e adolescentes, contribuindo com a qualidade de vida e promovendo a convivência em sociedade. Apesar de não ser o objetivo do programa, alguns alunos estão colhendo frutos ganhando competições em grandes campeonatos estaduais”, explica Stella Camargo, gerente do Programa.

Modalidades Praticadas:



O Programa é conveniado ao Fundo Municipal da Criança e do Adolescente (FUMCAD) e ao Conselho Estadual dos Direitos da Criança e do Adolescente (CONDECA).

Números do Programa:



Meus filhos mudaram o comportamento dentro e fora de casa. Passaram a ser mais dedicados aos estudos, à família e a projetos futuros.

Vanessa Ricardo dos Santos é mãe do Gustavo e Vitor, alunos da modalidade de futebol de campo e salão.



Monitoramento & Avaliação

Frequência
média

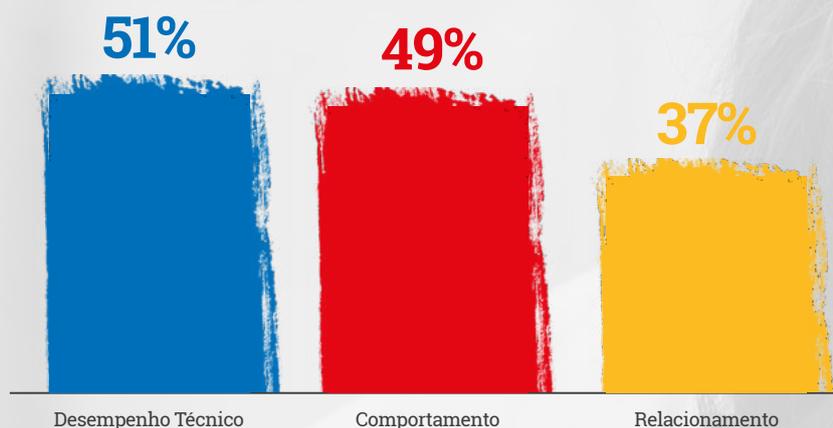
80%

Para investigar o resultado da participação de crianças e adolescentes no Programa Esportes, avaliamos - no início e no final de 2017 - um grupo de **217 alunos**, inscritos nas modalidades de **futebol, voleibol, handebol, ginástica rítmica e iniciação esportiva**. O instrumento de avaliação, criado pela equipe do programa, é composto por três categorias de indicadores: **comportamento, relacionamento e desempenho técnico na modalidade**.

Em um ano de participação, 51% dos alunos melhoraram seu desempenho técnico na modalidade que praticam; 49% melhoraram comportamento e 37% relacionamento.

Entre os itens que compõem as categorias de comportamento e relacionamento, destacaram-se o aumento da demonstração de respeito pelos colegas e pelas regras de convívio, o maior comprometimento com o grupo e uma maior facilidade para lidar com situações de derrota.

Índices de Melhoria (Nº = 212)

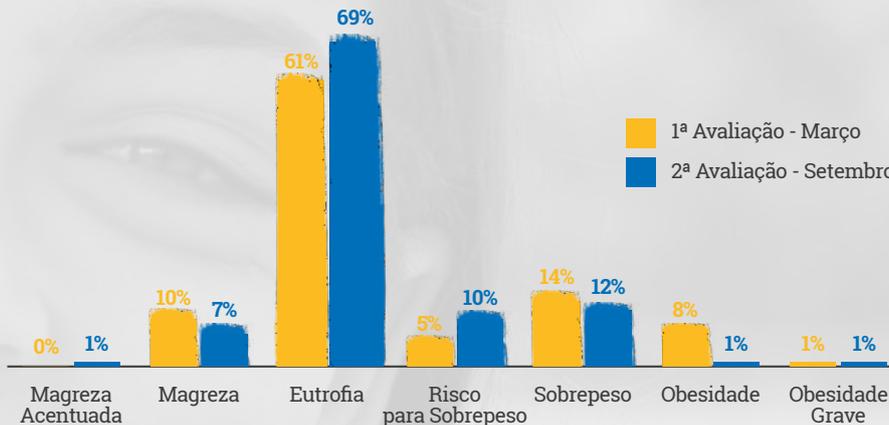


Além das oficinas esportivas e das rodas de conversa, diversas atividades de educação nutricional foram realizadas com as crianças e adolescentes que participam do Programa Esportes, com o intuito de promover hábitos alimentares saudáveis associados à atividade física. Para investigar o estado nutricional dessas crianças e adolescentes, duas avaliações antropométricas foram realizadas, uma no início e outra no final do ano. Um grupo de 166 alunos foi acompanhado.

Resultados:



Gráfico Comparativo das Avaliações Antropométricas (Nº = 166)



Ginástica Rítmica

Em 2017, avaliamos 68 meninas participantes da oficina de ginástica rítmica, e os resultados mostram uma grande evolução do grupo ao longo do ano.

91%

das participantes tiveram melhorias em seu desempenho técnico.

71%

melhoraram em comportamento e **63%** em relacionamento. Entre os indicadores que compõe essas categorias, destacamos a demonstração de respeito com os colegas, a redução de conflitos e um melhor enfrentamento das situações de derrota.

Índices de Melhoria (Nº = 68)





Programa

Qualificação Profissional



Marcado por grandes desafios e conquistas, o ano de 2017 foi transformador para os 250 alunos e profissionais do Programa Qualificação Profissional. Com duração de 12 meses, os cursos passaram por uma reformulação, para se tornarem mais atrativos e as grades curriculares serem mais estratégicas, com foco no empreendedorismo e empregabilidade. Assim, os alunos são motivados a olharem para o mercado com uma visão inovadora e criativa, despertando habilidades para ampliar os artifícios técnicos e processos que ajudam em diferentes frentes, como o amadurecimento pessoal e desenvolvimento integral. Dessa forma, criam-se novas possibilidades para a independência financeira.

“O Programa Qualificação Profissional está em constante movimento. Anualmente realizamos mudanças significativas nos cursos, para que, a cada ano possamos aproximá-los da realidade do mundo profissional. Por exemplo, esse ano, além das formações curriculares, nós realizamos uma oficina de ‘Design Thinking’, para que os alunos estejam conectados com novas ferramentas para a vida e o mercado de trabalho”, ressalta Johnny William Cruz Borges, gerente do Programa.

Cursos:



Gastronomia



Cabeleireiro
e Manicure



Administração



Tecnologia
da Informação

O Programa é conveniado ao Fundo Municipal da Criança e do Adolescente (FUMCAD) e ao Conselho Estadual dos Direitos da Criança e do Adolescente (CONDECA).

Números do Programa:

250
alunos

92%
concluíram o curso

67%
empregabilidade (turma 2016)

36%
homens

64%
mulheres

“Quando iniciei o curso, não tinha noção nenhuma sobre a profissão. Hoje quero abrir o meu salão, ficar bem conhecida e ser uma grande profissional da área.”

Fernanda Souza, 22 anos, aluna do curso de cabeleireiro.



Monitoramento & Avaliação

Frequência
média

89%

Visando a um melhor alinhamento dos cursos oferecidos pelo Programa Qualificação Profissional com as atuais necessidades do mercado de trabalho, em 2017, realizamos oficinas para construir o planejamento do Programa para o ano de 2018.

Por meio do **mapeamento dos cursos, discussões entre os educadores sobre os conteúdos dos cursos e a relação destes com as atuais necessidades do mercado de trabalho**, foi possível elencar as necessidades específicas, culminando no processo de reformulação da carga-horária e do currículo. O novo planejamento inclui também **atividades específicas** em cada fase do ano, bem como **saídas técnicas, ações sociais, visitas culturais, oficinas extracurriculares, necessidade de voluntários e práticas pedagógicas**.

As novas ofertas propõem o despertar da consciência político-social, o desenvolvimento da autonomia, a ampliação do universo cultural e a promoção do empreendedorismo. Esperamos, assim, um maior desenvolvimento pessoal e profissional dos jovens e adultos participantes do Programa, e, conseqüentemente, maiores chances de serem empregados após o curso.





Programa

Educação de Adultos



Autonomia, segurança, respeito, alegria e integração. Essas são algumas das palavras que os alunos do programa têm orgulho de escrever, ler e entender o significado real. Durante o ano, as turmas de alfabetização colheram novos aprendizados e experiências que ultrapassam direitos privados no passado e que dão um novo sentido à vida. Tratando cada aluno como protagonista e escritor de novas histórias, com saídas pedagógicas, debates, atividades em grupo e jogos recreativos, o Programa tornou o ato de aprender algo interativo, desafiador e, ao mesmo tempo, atraente.

“Alfabetizar é promover um processo de educação integral, comprometida e colaborativa. É estimular a inclusão por meio do resgate e qualificação para uma vida digna, com passagem de ida para um novo mundo que a leitura proporciona”, explica Simone Santos, coordenadora do Programa.

Atividades:



O Programa é conveniado à Prefeitura de São Paulo -
Secretária Municipal de Educação (SME).

Números do Programa:



Aqui eu aprendo a ler e escrever para evoluir na vida. Não é porque tenho uma idade avançada que não posso aprender. Quero poder preencher documentos e pegar ônibus sem ajuda de ninguém. Até computador estou aprendendo a usar aqui.

Maria Luiza Bezerra do Nascimento, 71 anos,
aluna do Programa



Monitoramento & Avaliação

Frequência média

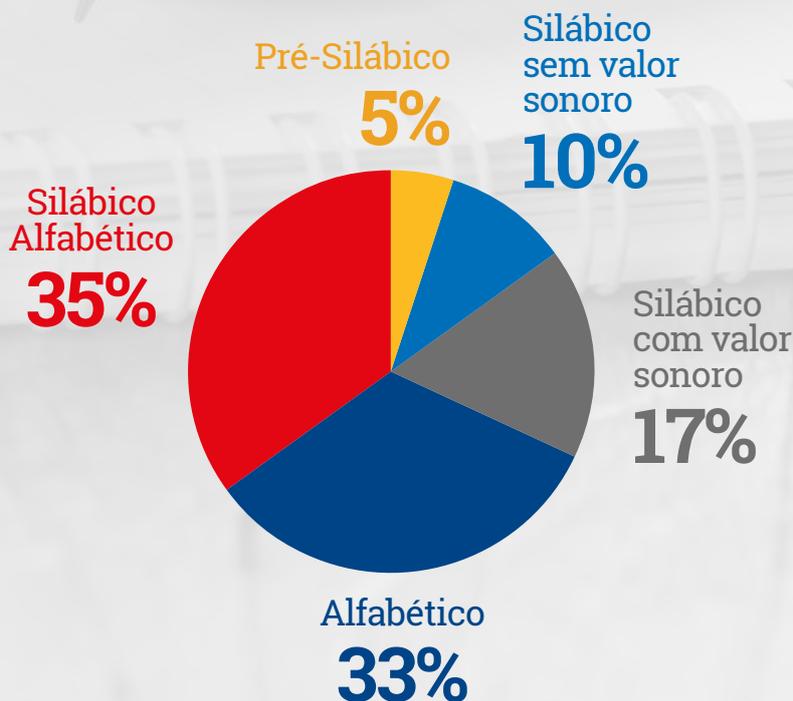
83%

19

Alfabetizados ao longo do ano

Com o intuito de avaliar a evolução da aprendizagem dos participantes do Programa Educação de Adultos da Liga Solidária, realizamos uma "sondagem", atividade de diagnóstico do processo de alfabetização dos alunos, cujos resultados podem ser vistos no gráfico a seguir:

Perfil dos Alunos (Nº = 58)







Programa

Famílias



Operando em três frentes estratégicas, o Programa Famílias atua com olhar para o Atendimento Psicossocial, que desenvolve atendimentos personalizados, às famílias que procuram orientação, acompanhamento social ou encaminhamento para a demanda identificada. Nas Relações Sociais e Comunitárias, são proporcionados espaços de diálogos entre as famílias, por meio de ações socioeducativas e de convivência, que visam a fortalecer os vínculos familiares e comunitários, além de desenvolver habilidades e autonomia para a vida. A Articulação de Rede, junto a políticas públicas, organizações privadas e com participação nas redes locais, possibilita um atendimento mais efetivo às famílias na garantia dos seus direitos.

Impactando positivamente as relações e os vínculos familiares, estimulamos as atividades socioeducativas de cerca de mil famílias, atendidas diariamente em convivência e nas visitas dos técnicos em domicílio. Em atividades simultâneas, a oficina de musicalização une alunos com deficiências intelectuais para terem aulas de percussão, enquanto seus pais e responsáveis participam de rodas de conversas com psicólogos, assistentes sociais e educadores.

“Nosso maior estímulo é fazer com que as famílias resgatem o seu potencial humano, ou seja, trabalhamos para que sejam protagonistas de suas próprias histórias, capazes de mudar a realidade de vida em que sofreram violações para uma vida de cidadania”, explica Christiane Basilio, coordenadora do Programa.

Atividades Desenvolvidas:



O Programa atende a política pública SASF - Serviço de Atendimento à Família e Proteção Básica no Domicílio, também visa a promover a inclusão social, o fortalecimento de vínculos familiares, e autonomia dos beneficiários do serviço. O Programa é conveniado à Secretaria Municipal de Assistência e Desenvolvimento Social (SMADS).

Números do Programa:



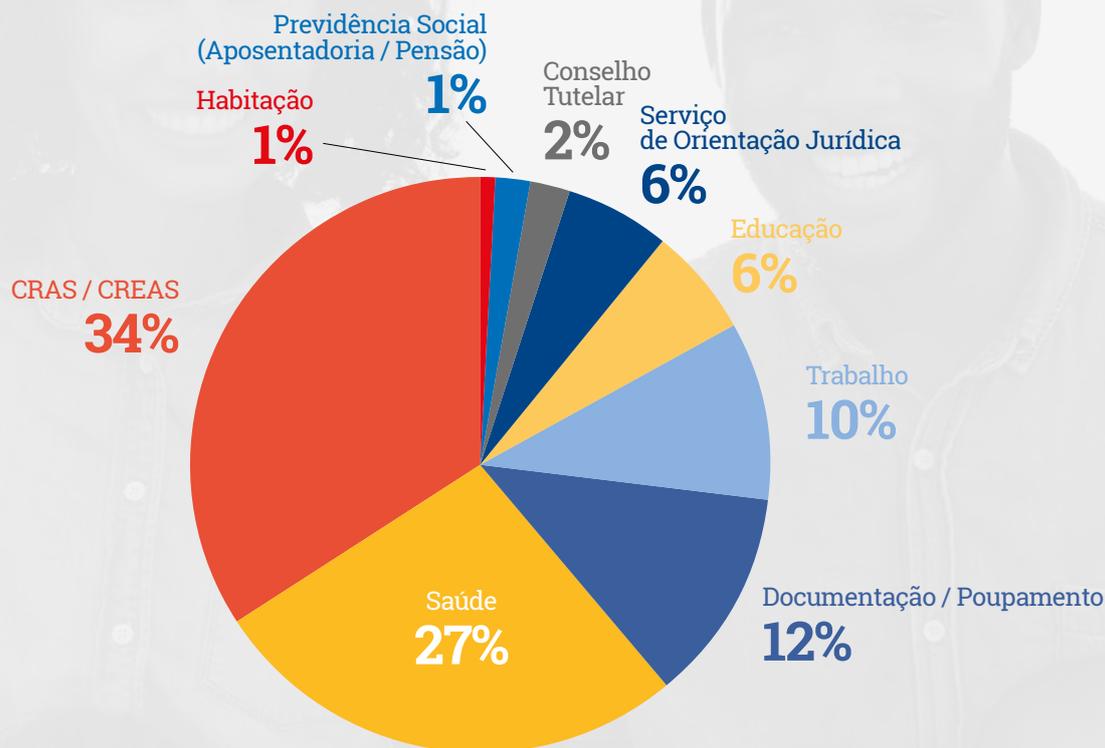
“Estar aqui é uma oportunidade para eu sair de casa e poder interagir com outras pessoas, pois estava quase entrando em depressão.”

Rosiane do Nascimento Souza, 35 anos, atendida pelo Programa.



Monitoramento & Avaliação

Tipos de Encaminhamento



Quantidade	Atividades Socioeducativas	Participantes
241	🧶 Oficinas de Artesanato	2.836
63	🍴 Oficinas de Culinária	1.122
36	🏃 Oficinas de Ginástica	463
154	🎮 Oficinas Lúdicas para Crianças	654
41	🎵 Oficinas de Musicalização	388
28	🗣️ Reunião Socioeducativa	1.170
81	👥 Encontros - Grupos de Convivência	1.490
15	🗺️ Eventos . Passeios	2.872
659		10.995

* Os participantes do Programa Famílias são estimulados a desenvolverem atividades em mais de uma oficina.

Representantes familiares:

8%
homens

92%
mulheres

Composição familiar média:

4
pessoas





Programa Idosos



Viver a vida de forma plena por meio de ações de cultura, lazer, convívio e atividades recreativas, que resgatam a autoestima e proporcionam momentos especiais para cerca de 281 idosos. Esse é o objetivo do Programa Idosos.

“A cada ano, sentimos os idosos mais acolhidos e com a autoestima elevada para lidar com as atividades de vida diária. Essas mudanças têm impactos diretos nas formas como eles se comunicam, se vestem, interagem e até namoram. Nossa missão é estimular e desenvolver habilidades que estavam adormecidas por algum direito que foi cessado”, explica Simone Santos, coordenadora do Programa.

Principais Atividades:



Além de atividades complementares de cultura e lazer durante todo ano.

O Programa é conveniado à Secretária Municipal de Assistência e Desenvolvimento (SMADS).

Números do Programa:

281
atendidos a partir
de 60 anos

68
atendidos
em domicílio

213
participaram de oficinas e
atividades de convivência

Sou muito grata por fazer parte da Liga. Aqui aprendo e desenvolvo diversas atividades que me possibilitam fazer novas amizades, atividades físicas, além de ter acesso à cultura e lazer totalmente gratuito.

Hideko Takematsu Ueki, 71 anos, atendida pelo Programa.



Monitoramento & Avaliação

667

Visitas realizadas esse ano

Em 2017, realizamos, em parceria com a equipe técnica do Geros Center - unidade mantenedora da organização -, a avaliação de **139 participantes** do Programa Idosos, com o objetivo de mapear seu **perfil cognitivo, funcional e de humor**. Tal avaliação permitiu ampliar nosso conhecimento sobre o público atendido para, assim, oferecer intervenções mais específicas às suas necessidades e promover a melhoria de capacidades que, com o avanço da idade, tendem a declinar.

Destacamos, como exemplo, a **avaliação de funcionalidade**. Por meio do instrumento BOMFAQ (Questionário Brasileiro de Avaliação Funcional Multidimensional), avalia-se as ABVD - atividades básicas de vida diária (como comer, pentear os cabelos, tomar banho) e AIVD - atividades instrumentais de vida diária (como medicar-se na hora, fazer comprar, cozinhar). O **nível de funcionalidade** do indivíduo é dado pelo **número de atividades comprometidas**, podendo variar de sujeitos sem comprometimento a comprometimento grave.

Do total de idosos avaliados, **72,6% apresentam comprometimento de funcionalidade que varia de leve a grave**. Tais comprometimentos tendem a contribuir para o isolamento do idoso, aumento do número de quedas e perda de peso e força muscular, por exemplo.

Tais dados têm colaborado para o planejamento de novas ofertas de atividades visando à prevenção de quedas, treino de força e acompanhamento nutricional, fundamentais para a manutenção da qualidade de vida nessa faixa etária.

Nível de Funcionalidade (BOMFAQ)

139
População Avaliada

- Comprometimento Grave
- Comprometimento Moderado
- Comprometimento Leve
- Sem Comprometimento







Programa

Nutrição



Garantir o acesso à Educação Alimentar e Nutricional (EAN), por meio de oficinas culinárias, palestras, jogos, brincadeiras, refeições balanceadas e introdução a novos alimentos, a fim de suprir as necessidades nutricionais do público atendido nas unidades sociais e mantenedoras.

Sendo o único com atuação horizontal em toda Liga, são realizadas ações de educação alimentar e nutricional, com o objetivo de promover um ambiente formador, em que as crianças, adolescentes e adultos desenvolvem a autonomia para suas escolhas alimentares, baseadas na proximidade com o universo nutricional de todos os programas.

Fazer do momento da alimentação um processo educativo e prazeroso que forneça benefícios e aprendizados, que serão refletidos na vida adulta, promovendo assim uma maior qualidade de vida e ampliação de repertório.

O programa visa também a cooperar com a alimentação adequada em âmbito familiar, incentivando os hábitos alimentares saudáveis e, conseqüentemente, a melhoria da qualidade de vida.

“Acreditamos que uma alimentação equilibrada não envolve apenas fatores biológicos, mas também emocionais e sociais. Porém, para uma pessoa ter uma melhor compreensão sobre o assunto, é necessário que ela seja exposta de forma desmistificada, contínua e assertiva, ao tema em questão”, explica Luciana Mazagão, gerente do Programa.

Números do Programa:



Unidade Social e Mantenedora:



Em campo, pesquisamos junto aos atendidos para saber suas reais necessidades nutricionais. Apresentamos alimentos novos, elaborando uma dieta com base nas necessidades do aluno, ou até mesmo, aulas de técnicas culinárias para adolescentes que cozinham para suas famílias.

Luciana Mazagão, Gerente do Programa.





Voluntariado

Voluntariado levado a sério

Desde sua criação, a área de voluntariado da Liga vem trabalhando constantemente para mapear e melhorar os processos, empregando, ao mesmo tempo, profissionalismo, seriedade e engajamento social. Com base no respeito e na credibilidade, dando a devida importância aos voluntários, o setor comemorou um ano recheado de conquistas, trabalho, emoções vividas e muito amor ao próximo.

Durante essa jornada, o voluntariado somou **39.810 horas** de trabalho voluntário, que foram realizadas por **1.821 voluntários**. Foram **31.149 horas** de trabalho recorrente, no qual os voluntários atuaram semanalmente, em atividades constantes, e **8.661 horas** de voluntariado pontual, no qual os voluntários unem-se à Liga Solidária para uma ação específica.

“Acreditamos na transformação social por meio da empatia, do exemplo e do olhar humanizado, características que buscamos e desenvolvemos em todo nosso time de voluntários. Para isso, utilizamos processos que envolvem reuniões de capacitação e Design Thinking, que têm a finalidade de sensibilizar para as causas sociais. Queremos regar as sementes do bem, impulsionando a visão de cada voluntário que chega até nós!”, explica Priscila Rodrigues, gerente de voluntariado.

O processo para se tornar um voluntário

- 1 Preencher ficha de inscrição online
- 2 Apresentação do programa de voluntariado
- 3 Entrevista com a área de voluntariado
- 4 Entrevista na área de trabalho
- 5 Assinar o termo de adesão e retirada da camiseta de voluntário
- 6 Iniciar as atividades

Voluntariado Corporativo

Já no voluntariado corporativo, 10 empresas se uniram a nós nesse ano para trocar experiências sociais, fortalecendo os vínculos entre colaboradores, melhorando o clima organizacional, impactando diretamente a sociedade de forma transformadora.

“São vários os benefícios de praticar o voluntariado corporativo. Além de estimular a solidariedade, ajudar o próximo fortalece as causas sociais e proporciona impacto positivo nas relações no âmbito profissional. Por meio dessas experiências, escutamos muitos relatos de colaboradores sobre como as ações, atreladas à realização pessoal, aumentam o orgulho em se trabalhar na empresa”, destaca Andrea Barradas, diretora de Recursos Humanos da MetLife.

10 empresas se uniram à Liga em 2017

Braskem

Os colaboradores participaram de oficinas de produção de itens de decoração e contação de história no Programa Crianças e Adolescentes.

Corbion

O time da empresa desenvolveu atividades recreativas e oficinas com as crianças e adolescentes do Programa Esportes.

Curaprox

Especialistas palestraram sobre saúde e higiene oral para os colaboradores da Liga Solidária.

DocuSign

Os atendidos pelo programa Idosos participaram de um baile promovido pelos colaboradores da empresa.

Fundação Telefônica / Vivo

Os colaboradores do grupo Telefônica Vivo realizaram ação de customização de jaquetas no Programa Idosos.

Gracenote

Os atendidos pelo programa Idosos participaram de um baile promovido pelos colaboradores da empresa.

Fundación Mapfre

Colaboradores participaram e desenvolveram atividades no Programa Crianças e Adolescentes em 2 eventos.

MetLife

Meninos e meninas do Programa Crianças e Adolescentes participaram de contação de história realizada pelos funcionários da empresa.

MPE Soluções

As crianças atendidas pelo Programa Primeira Infância participaram de atividades recreativas promovidas pelos colaboradores da empresa.

Puma

Os colaboradores da empresa realizaram uma gincana (circuito The Walking Dead) no Programa Esportes.

Não encontro palavras que consigam exprimir toda a satisfação que esta atividade proporciona. Fico feliz com o empenho e engajamento de todos em buscar algo melhor em prol daqueles que necessitam de nossa ajuda. É uma responsabilidade gratificante.

Marcelo Acedo, voluntário.

Desenvolvimento Institucional

Considerada uma área muito importante para saúde financeira da organização, a captação de recursos da Liga tem a missão de trazer recursos financeiros, que são direcionados aos **8 programas** de educação e cidadania. Sendo assim, a equipe interna utiliza diferentes estratégias para alcançar os objetivos, entre elas estão: a **arrecadação de doações em dinheiro Pessoa Física e Jurídica, Nota Fiscal Paulista, Leis de Incentivos Fiscais, Convênios Privados, Parcerias Empresárias, Marketing Relacionados à Causa, Eventos** e vendas de produtos no **Bazar** da organização. Em 2017, a Liga Solidária arrecadou **R\$ 3.004.461** graças a empresas e parceiros que acreditam em nossa causa.

Parcerias Privadas

Empresas que apoiam financeiramente, com produtos ou serviços, além de leis de incentivo, especialidades técnicas, patrocínios de eventos ou de marketing relacionado à causa.

Associado Contribuinte

Pessoas físicas e jurídicas podem ajudar com doações periódicas. Basta escolher a melhor forma de contribuir: cartão de crédito, débito em conta corrente, depósito bancário ou boleto.

Nota Fiscal Paulista

A doação via nota fiscal paulista é muito simples e não custa nada ao contribuinte!

Agora é possível utilizar o novo recurso: um aplicativo de celular, em que o próprio doador cadastra o cupom fiscal em favor da Liga das Senhoras Católicas de São Paulo - Liga Solidária. É bem simples, baixe o aplicativo disponível gratuitamente nas plataformas do App Store (iOS) ou Google Play (Android).

Bazar

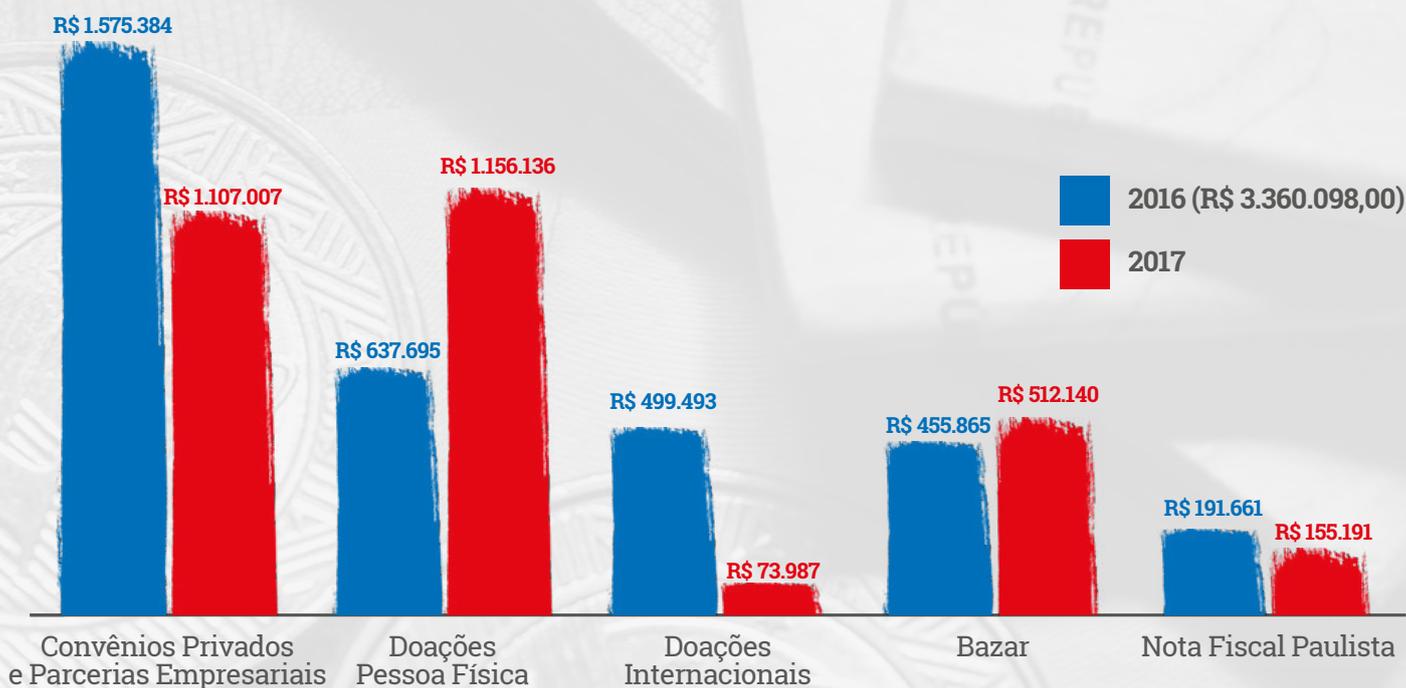
A Liga conta com um bazar fixo, que vende, a preços populares, produtos usados e com pequenos defeitos de fábrica, como roupas, calçados, móveis, brinquedos e utensílios domésticos. O lucro das vendas é destinado à manutenção dos programas sociais.

Marketing e Comunicação

Por meio do trabalho de relacionamento com a imprensa, a Liga Solidária foi destaque na mídia com cerca de **508 inserções** espontâneas, equivalente a **R\$ 5.105.138**, de acordo com a clipadora Clipping Service, um aumento de **32,64%** na visibilidade da marca comparado ao ano de 2016. Veículos como Folha de São Paulo, O Estado de São Paulo, Veja São Paulo, SPTV, Bom Dia Brasil e São Paulo, Jornal Hoje / TV Globo, Jornal da Band / TV Record, Jornal do SBT/SBT, Portal UOL e Catraca Livre destacaram os trabalhos sociais e das unidades mantenedoras. A atuação nas mídias digitais também se faz cada vez mais presente, a organização soma cerca de 102 mil seguidores no página do Facebook.

R\$ 3.004.461,00

Arrecadados em 2017



Mais do que atuarmos na arrecadação de fundos, trabalhamos sistematicamente para garantir a sustentabilidade da organização, com uma gestão estratégica para a manutenção dos programas. Acreditamos que fazer o uso consciente dos recursos é tão importante quanto arrecadá-los e devolvê-los por meio de ações para quem necessita.

Ana Paula Garcia, gerente de Captação de Recursos.



Gestão do Conhecimento

Desde 2012, a Liga tem vivido um intenso processo de desenvolvimento organizacional, no qual assumimos o compromisso de analisar profundamente os serviços que prestamos e nosso modelo de gestão.

Para isso, debruçamo-nos no estabelecimento de métricas, monitoramento e avaliação para nossas ações e na construção de um ambiente organizacional de maior abertura ao aprendizado. Fomos percebendo que tínhamos sim um diferencial, mas que havia ainda muito espaço para crescer e mudar.

A partir dos desafios reais evidenciados pelo monitoramento, passamos a ter novas ideias, discussões mais participativas e mais espaço para a cocriação e o aprendizado coletivo. Cresceu a necessidade de utilizar mais e melhor os dados coletados e as lições aprendidas para tomar decisões mais consistentes e, assim, potencializar as ações e o impacto da organização.

Por outro lado, cresceu também a consciência de todo o aprendizado que acumulamos ao longo de nossa história e o desejo de compartilhar essas experiências, em especial no campo das políticas públicas que executamos, para contribuir para sua efetividade e evolução. A Liga é uma organização grandiosa em número de atendimentos e campos de atuação e, nesse contexto, é essencial a gestão e o compartilhamento dos aprendizados, tanto entre nossas próprias unidades, para a construção de nossa capacidade organizacional, quanto com nossos atendidos, parceiros e apoiadores, que sustentam e legitimam o nosso trabalho.

Diante disso, em 2017, criamos a área de Gestão de Conhecimento com objetivo de dar suporte às equipes no monitoramento e avaliação dos serviços oferecidos, fomentar a inovação e experimentação e garantir que os saberes construídos ao longo do percurso sejam sistematizados e compartilhados dentro da própria organização e com o meio externo.

Lívia Magro
Supervisora Gestão
do Conhecimento



Advocacy

A Área de Advocacy tem como objetivo influenciar as políticas públicas que são executadas na Liga Solidária. Para alcançá-lo, atuamos, em 2017, na perspectiva de influenciar positivamente uma agenda pública por meio de atores estratégicos, contribuindo para a valorização do terceiro setor.

A participação efetiva em fóruns de Direitos e Conselhos de Direitos nas áreas de Educação e Assistência Social foi consolidada, por exemplo, com a estruturação do ForçaFuncad, conglomerado de importantes organizações que atuam, em um amplo aspecto, na garantia de Direitos Sociais por meio das leis de incentivo fiscal, executadas pelos Conselho de Direitos da Criança e Adolescente nos âmbitos Estadual e Municipal. Outra iniciativa foi a participação na III Semana de Inclusão da Pessoa com Deficiência, organizada pelo DERDIC e realizada pela PUC-SP. Nessa oportunidade, fizemos uma apresentação sobre os impactos e fluxos previstos a partir da implementação da Lei 13.019 - Marco Regulatório do Terceiro Setor. Também em 2017, assumimos a Presidência do Conseas - Conselho de Assistência Social do Estado de São Paulo, que tem como função deliberar, monitorar e apoiar os municípios do estado de São Paulo na efetivação da Política e Assistência Social.

Em 2018, um ano de decisão política importante, seguiremos tratando com efetividade o tema filantropia, acreditando sempre na junção entre governos, iniciativa privada e sociedade civil, na profissionalização do terceiro setor e acompanhando de perto as mudanças nos âmbitos nacional, estadual e municipal. Também manteremos a participação em fóruns e Conselhos de Direitos, apoiando e ajudando a construir redes que facilitem e evidenciem o trabalho realizado pelo terceiro setor no país.

É importante destacar que, estabelecendo redes de apoio mútuo na discussão de propostas e ações conjuntas, estamos construindo um modelo de Advocacy Institucional, uma novidade no cenário nacional, sempre em parceria com outras organizações que disponibilizam colaboradores para atuarem voluntariamente por algumas horas para a coletividade.

Marcos Muniz
Coordenador de Relações
Institucionais



Jurídico

O papel do departamento jurídico vai muito além de orientações jurídicas pontuais e apoio administrativo, assumindo um papel sistêmico dentro da Organização. Nesse sentido, atuamos de forma diferente se comparado com Departamentos Jurídicos internos de organizações do segundo e terceiro setores. O departamento jurídico da Liga Solidária assume uma participação ativa, no que diz respeito ao planejamento estratégico da organização, buscando praticar uma gestão eficiente, moderna, contribuindo com a otimização do retorno patrimonial, e compartilhando, em rede, os saberes específicos da área jurídica.

De forma contumaz, zelamos pelo cumprimento das leis no dia a dia de uma organização preocupada com o desenvolvimento de seus projetos sociais e aumento do número de pessoas beneficiadas por sua existência quase centenária.

A partir de informações de ordem legal e da avaliação de risco, todos os contratos firmados pelos diversos departamentos da Liga Solidária são submetidos ao departamento jurídico, que desempenha a importante função de manter tais contratos atualizados, elaborando as adequações impostas por lei, quando necessário.

Também é de vital importância o fornecimento, pelo departamento jurídico, de informações técnico-jurídicas ao conselho, para subsidiar-lhes a correta tomada de decisões, trazendo informações sobre os riscos do passivo judicial, o desempenho dos advogados internos e externos e a eventual necessidade da redução de contingências.

Por outro lado, a Liga Solidária mantém forte e expressiva participação em fóruns de discussão concernentes a assuntos de interesse coletivo das Organizações Sociais, bem como participação efetiva e interação, com troca de experiência, em organizações como, por exemplo, a Rebrates, Comissões do Terceiro Setor e entidades de suma importância no cenário social.

Face a importante e contínua aplicação do chamado Marco Regulatório - Lei 13.019/2014, juntamente com escritórios parceiros, o Departamento contribuiu com o desenvolvimento de palestras e grupos de discussão, visando a harmonização dos preceitos legais junto ao Poder Público, tornando eficientes e adequadas as prestações de contas, gerenciamento e aplicação de recursos públicos e analisando os impactos da referida legislação, perante os projetos sociais da Liga Solidária, ajustando nossa rotina à luz da nova lei. Da mesma forma, contribuindo com a educação continuada de seus Gestores, sob a égide da reforma trabalhista, que culminou com a criação e vigência da Lei nº 13.467 de 13 de julho de 2017, cujos termos e preceitos estão sendo aplicados e seguidos à risca, como forma de adaptar-se à nova legislação.

E, nessa linha de pensamento, também serão desenvolvidas as atividades do Departamento no ano de 2018, acompanhando os trabalhos e o desenvolvimento da Liga Solidária.

Paulo Sartorelli
Gestor do Depto. Jurídico
OAB/SP nº 187.424



Recursos Humanos

Recursos Humanos a um clique

A área de Recursos Humanos da Liga Solidária teve grandes motivos para comemorar o ano de 2017. Além do sucesso do evento LigAção, que tem como missão prover a mudança da cultura organizacional da Instituição, estimulando a transformação dos colaboradores no que tange ao aprimoramento das relações nos ambientes de trabalho e familiar, uma série de programas de desenvolvimento profissional foram implementados com o objetivo de qualificar os colaboradores e prepará-los para as necessidades futuras da Instituição.

Para citar alguns desses programas, foram realizados cursos específicos para os líderes, visando a aprimorar sua capacidade de gestão de pessoas, o que incluiu processos de Coaching. Completando esse processo, também foi desenvolvido um programa especial voltado à formação de novos líderes, abordando temas como ética, empregabilidade, planejamento financeiro e nova legislação trabalhista, além da manutenção da política de subsídios concedidos para a realização de cursos de capacitação técnica e pós-graduação.

O programa de treinamento e desenvolvimento de pessoas somou cerca de 15 mil horas e teve mais de 3.300 participantes. No ano de 2017, 63 colaboradores foram promovidos a cargos de maior responsabilidade.

As mudanças na legislação exigiram a implantação de processos e sistemas mais modernos que vieram para facilitar o dia a dia da área de Recursos Humanos, das lideranças da Instituição e de todos os colaboradores. Novos softwares de RH foram adquiridos, como o Portal WEB, que passou a integrar a Intranet, dando mais autonomia para todos os envolvidos.

A Liga Solidária encerrou o ano com 1.086 celetistas, além de 35 Estagiários e 10 Jovens Aprendiz, totalizando 1.131 colaboradores.

Somos a favor da inovação e da implementação de processos que agilizem o nosso trabalho. Assim como a Liga está evoluindo, é natural que o RH acompanhe essa evolução e que nossa equipe se dedique ao principal bem, que é o capital humano.

Sandro Carnicelli
Gerente de Recursos
Humanos



Gestão Financeira

Em 2017, a Liga Solidária continuou seu programa de atualização e evolução em todos seus procedimentos de caráter assistencial, educacional e administrativo, buscando sempre a excelência e a humanidade no atendimento a crianças, jovens, adultos e idosos, além do necessário equilíbrio econômico e financeiro da sua operação.

A crise econômica que vivemos no Brasil nos últimos anos dificultou sobremaneira a vida financeira da Instituição, a qual, embora tenha renegociado e consolidado as diversas linhas de crédito no ano anterior, ainda conseguiu liquidar em 2017 a maioria dos financiamentos de alto custo, chegando ao final do período com uma posição bastante equilibrada e tranquila.

Uma simples análise da evolução do nosso Passivo de 2017, com relação ao exercício anterior, demonstra claramente a expressiva diminuição de R\$ 8.490.818 no total dos itens “Empréstimos e Financiamentos”, indicados no “Circulante” e no “Não Circulante”, como também foi zerada a conta “Outras Obrigações – R\$ 6.576.885, também no “Não Circulante”.

Por outro lado, nesse exercício de 2017 a Liga, dando continuidade à sua política de valorizar e tornar mais rentável o seu patrimônio imobiliário, contratou com empresa de primeira linha (Cyrela) a permuta do imóvel da Rua Capote Valente por área construída (edificação mista - comercial e residencial), permuta essa constituída parcialmente por um prédio comercial independente, de dimensão bastante superior a do imóvel atual, e que, em princípio, será destinado para futura locação. Além dele, como complemento da permuta, será também recebido o valor financeiro de diversas unidades residenciais do mesmo empreendimento. Para isso, a Liga deverá desocupar o imóvel atual, hoje destinado à sua área administrativa, já existindo estudos para se instalar em outro local de dimensões menores e mais adequadas às suas necessidades.

Da mesma forma, o empreendimento da Av. Nazareth, negociado em 2016 com a Gafisa, já com a edificação adiantada e do qual a Liga detêm 56 das 276 unidades, foi quase totalmente comercializado até o final de 2017, restando da parte da Liga apenas 5 unidades. Os valores mensais recebidos pela comercialização das respectivas unidades já beneficiaram nosso Caixa, e estão devidamente incluídos nas contas do exercício de 2017. E o restante ainda a receber consta no Ativo Circulante, na linha “Contas a Receber”.

Quanto à Demonstração de Resultados do Exercício (DRE), é importante salientar que, excluídas as “Receitas Não Operacionais – Operações com Imóveis”, que representou um evento pontual, e ainda, que as receitas do item “Convênios Públicos” sequer acompanharam a variação dos custos ou mesmo da inflação do exercício, a Liga conseguiu manter o equilíbrio entre Receitas e Despesas das suas operações “foco”. Esse aspecto é ainda mais relevante em vista das dificuldades advindas da crise econômica que o país vive nos últimos anos, e do grande investimento feito no Colégio Santa Amália II (Tatuapé) nesses mesmos anos, e consequente endividamento, que ficou perfeitamente equacionado neste exercício.

**José Eduardo
Dias Soares**
Conselheiro Executivo



Balancos Patrimoniais

Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2017 e 2016

Liga das Senhoras Católicas de São Paulo - em Reais

Ativo Circulante	2017 *	2016
Caixa e equivalentes de caixa	421.495	1.220.586
Recursos vinculados a convênios públicos	1.791.770	1.898.803
Ativos financeiros para negociação	3.529.542	580.723
Contas a receber	31.049.535	3.425.544
Imóveis a comercializar	5.077.464	57.570.766
Propriedade para investimento	41.510.000	-
Outros créditos	1.824.194	1.654.452
	85.203.999	66.350.875
Não Circulante		
Contas a receber	26.210.494	-
Depósito judicial	46.591	-
	26.257.085	
Imobilizado	155.036.148	155.250.416
Intangível	-	-
	155.036.148	155.250.416
Total do Ativo	266.497.233	221.601.291

Passivo Circulante	2017*	2016
Empréstimo e financiamentos	3.522.496	6.045.765
Fornecedores	1.665.972	1.301.664
Impostos e contribuições a recolher	46.264	27.597
Obrigações vinculadas a convênios públicos	1.791.770	1.898.903
Obrigações trabalhistas	5.423.240	5.206.160
Adiantamentos de mensalidades	2.813.462	2.329.234
Outras contas a pagar	6.074	7.924
	15.269.277	16.817.247
Passivo Não Circulante		
Empréstimo e financiamentos	6.903.860	12.871.409
Provisão para contingências	1.991.225	883.978
Outras obrigações	-	6.576.885
	8.895.085	20.332.272
Patrimônio Líquido		
Patrimônio social	47.683.728	47.683.728
Ajuste de avaliação patrimonial	79.592.773	79.592.773
Superávits acumulados	115.056.370	57.175.272
	242.332.870	184.451.773
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	266.497.233	221.601.291

* Os números podem sofrer alterações pois estão sendo auditados pela KPMG Auditores Independentes.

Demonstrações de Resultados

Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2017 e 2016

Liga das Senhoras Católicas de São Paulo - em Reais

	Realizado 2017*	Realizado 2016
Receita das Atividades		
Receita das Provedoras	63.780.472	54.461.327
Colégios	38.385.180	33.062.088
Hospedagem	22.862.959	19.069.535
Aluguéis	2.532.333	2.329.704
Convênios públicos	14.936.186	15.064.993
Receitas com hospedagem	6.438.324	5.353.695
Doações e contribuições	2.402.048	3.800.619
Convênios privados	447.222	452.366
Outras receitas operacionais	1.236.791	868.158
Receitas com trabalhos voluntários	4.958.864	4.456.728
Receitas não operacionais	53.395.596	43.171.036
	147.595.502	127.628.922
Despesas com Atividades - Unidades Provedoras		
Despesas de pessoal	(35.487.187)	(31.418.249)
Despesas operacionais	(11.598.913)	(12.363.195)
Despesas serviços de terceiros	(3.502.979)	(2.775.082)
Despesas administrativas	(2.871.390)	(2.828.745)
Depreciação e amortização	(2.006.509)	(1.706.889)
	(55.466.978)	(51.092.160)
Despesas com Gratuidades - Unidades Social		
Despesas de pessoal	(18.692.396)	(17.776.481)
Despesas operacionais	(5.515.401)	(5.959.889)
Serviços de terceiros	(1.587.850)	(1.274.016)
Depreciação e amortização	(1.034.530)	(848.188)
Despesas administrativas	(1.763.686)	(1.220.904)
Despesas com trabalhos voluntários	(4.958.864)	(4.456.728)
	(33.552.727)	(31.536.206)
Total da Despesa	(89.019.705)	(82.628.366)
Superávit operacional antes do resultado financeiro	58.575.797	45.000.556
Resultado Financeiro - Líquido		
Receitas financeiras	2.672.935	550.889
Despesas financeiras	(4.067.005)	(3.577.253)
(Déficit) Superávit do exercício	57.181.726	41.974.192

* Os números podem sofrer alterações pois estão sendo auditados pela KPMG Auditores Independentes.

Investimento Social

Valores em Reais

Investimento Social 2017 - Despesas*		
 Primeira Infância	16.530.414	58%
 Crianças e Adolescentes	3.743.952	13%
 Qualificação Profissional	2.324.589	8%
 Famílias	1.659.076	6%
 Esportes	1.293.354	5%
 Idosos	1.026.586	4%
 Educação de Adultos	41.369	0,1%
Educandário Dom Duarte**	1.974.524	6,9%
Total	28.593.863	100%

* Não contempla a valoração do serviço voluntário de R\$ 4.958.864. Adicionando o referido valor ao investimento social de R\$ 28.593.863 chega-se ao montante de R\$ 33.552.727, mencionado no grupo Despesas com Gratuidades da DRE 2017.

** Vide página 03.



Parceiros Doadores

ARAMIS
MENSWEAR


Bradesco



Casa
Santa Luzia
1926

COMIC
RELIEF
THE SUPPORTERS
CLUB
BT Sport

FOREVER 21

FUNDAÇÃO
PRADA

FUNDAÇÃO
SALVADOR
ARENA

Fundación
MAPFRE

Greenenergy

Instituto
CSH
Credit Suisse Hedging-Griffo

MACHADO
MEYER
ADVOGADOS

 MetLife

MONTECRISTO
JALALERTIA

PATRIA

In partnership with Blackstone

 PEPSICO

PINHEIRONETO
ADVOGADOS



Telefonica
FUNDAÇÃO | vivo


·QUITANDA·


SOROCABA
REFRESCOS


St. Paul's School
MANHÊTUS PERSEPIENTIA OPTUERRIM ANIMUS

Parceiros Apoiadores

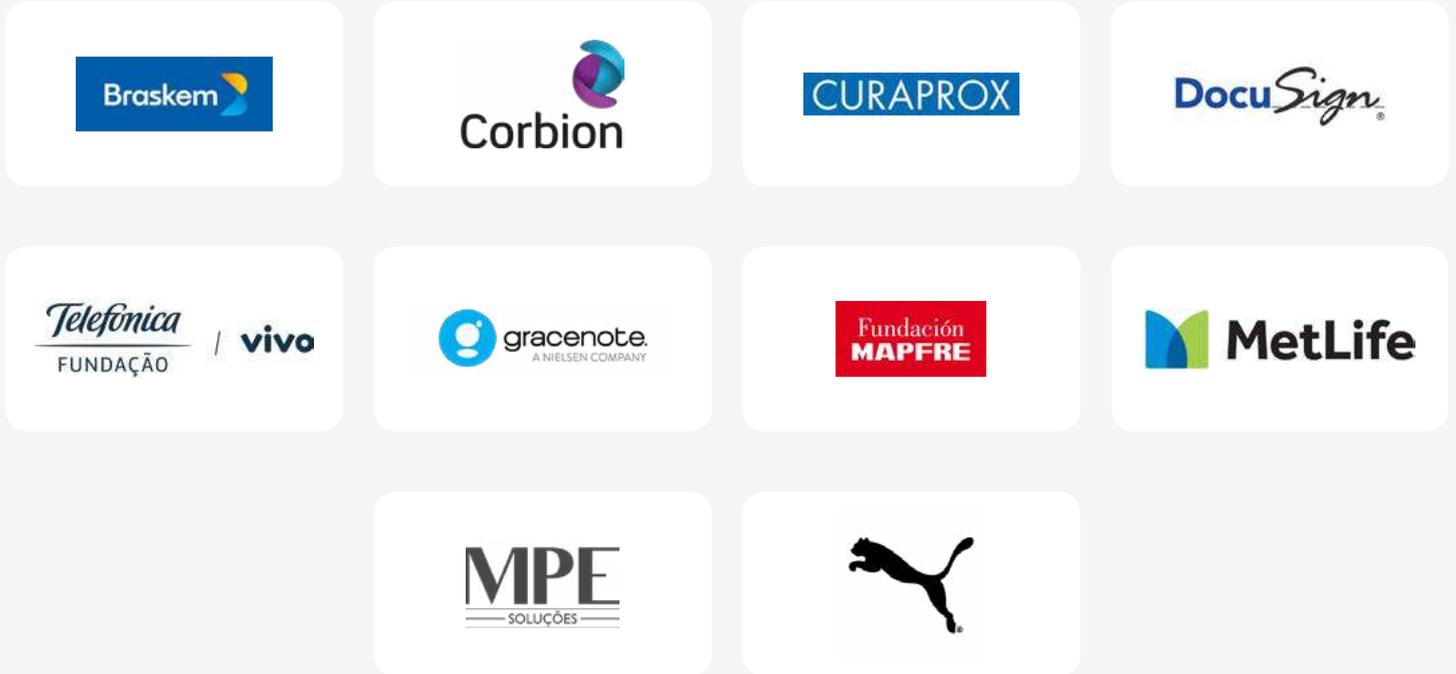


Parceiros Técnicos



Voluntariado

Voluntariado Corporativo



Voluntariado Internacional



Voluntariado Educativo





Existem diferentes formas de ajudar a Liga Solidária a transformar a vida de milhares de crianças, jovens, adultos e idosos. Basta escolher a melhor opção para você. Estamos de porta e braços abertos para receber a colaboração de empresas e de cidadãos interessados em transformar a nossa sociedade.

Doações em Dinheiro Via Site

Pelo www.ligasolidaria.org.br ou pelo telefone (11) 3670-2911 você pode fazer uma doação pontual ou regular.

Doações de Produtos em Bom Estado

Doe roupas, sapatos, brinquedos, alimentos não perecíveis, eletrodomésticos e eletroeletrônicos em funcionamento.

Nota Fiscal Paulista

A doação via Nota Fiscal Paulista é bem simples e não custa nada ao contribuinte!

Basta baixar o aplicativo Nota Fiscal Paulista, disponível gratuitamente nas plataformas do App Store (IOS) ou Google Play (Android). Em seguida, realize o login no aplicativo usando os mesmos dados para acessar a nota fiscal online. Escolha a nota fiscal a ser doada e escaneie o QR Code, ou se preferir, click em Doação Manual, e preencha os campos com todas as informações necessárias. Após preencher e confirmar todos os dados, é só escolher a Liga das Senhoras Católicas - Liga Solidária como instituição a ser beneficiada e pronto.

Bazar

A Liga conta com um bazar fixo, que vende, a preços populares, produtos usados e com pequenos defeitos de fábrica, como roupas, calçados, móveis, brinquedos e utensílios domésticos. O lucro das vendas é destinado à manutenção dos programas sociais.

Associado Contribuinte

Pessoas e empresas podem ajudar com doações periódicas. Você escolhe a melhor forma de contribuir: cartão de crédito, débito em conta corrente, depósito bancário ou boleto.

Investimento em Projetos

Sua empresa pode financiar nossos programas sociais.

Doações Via Leis de Incentivo Fiscal

Pessoa Jurídica direciona até 1% e pessoa física direciona até 6% do Imposto de Renda devido para os nossos projetos aprovados no Fundo Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente (FUMCAD), Fundo Estadual dos Direitos da Criança e do Adolescente (FEDCA/SP) e Lei de Incentivo ao Esporte (LIE - Ministério do Esporte). Empresas também podem optar por esse modelo de doação, doando até 1% de seu Imposto de Renda devido.

Patrocínio de Eventos

Colabore com recursos financeiros para a realização dos nossos eventos.

Voluntariado

Use seu talento e conhecimentos para fazer a diferença.

Registros

A Liga Solidária foi declarada de utilidade pública pelos seguintes decretos:

Federal52.908, de 22/11/1963

Estadual7.053, de 3/4/1935

Municipal7.741, de 22/10/1968

A fim de desenvolver legalmente suas atividades e estar apta a receber auxílios, subvenções e isenções, a Liga Solidária tem os seguintes registros:

Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social - CEBAS

Registro nº2.721, de 7/12 de 1938 nº230.165/68 anterior Certificado de Entidade de Fins Filantrópicos sob o nº230.165/68

Ministério da Saúde

Delegacia Federal de Saúde da 9ª Região

Registro nº 980, de 14/9/1953

Conselho Estadual de Auxílios e Subvenções

Registro nº 26, conforme Resolução SETPS-1, de 14/1/1991

Conselho Estadual de Assistência Social

Registro nº 0089/SP/99, conforme Deliberação nº 02/99 - DOE 7/1/2000

Conselho Municipal de Assistência Social

Certificado de Inscrição nº COMAS 154/2011, de 6/3/2013, DO

Conselho Municipal dos Direitos da Criança e Adolescente

Registro nº 074 CMDCA/94, de 22/3/94

Certificado de Inscrição SEDS - Pró Social Nº 26/1936

Secretaria de Estado dos Negócios da Saúde

Coordenadoria de Assistência Hospitalar

Registro nº 354 (Lei nº 3.898/51 - Decreto 35.037/59)

Secretaria de Estado da Educação

Coordenadoria do Ensino Básico Normal

Departamento de Ensino Básico

Registro nº 1.294 de 4/12/1956

Certificado de Matrícula de Organização Social - SMADS nº 20.285

Certificado de Reconhecimento de Entidade Promotora de Direitos Humanos

Para efeitos do disposto no Decreto nº 45.655/02

Certificado nº 141 de 28/9/2010

Certificado de Regularidade Cadastral de Entidades - CRCE Nº 0515/2014, emitido pelo Governo do Estado de São Paulo

Corregedoria Geral da Administração

Cadastro Estadual de Entidades

Em 2016, a Liga Solidária recebeu a certificação que a qualifica com ETS pela Secretária Municipal de Gestão, atendendo todos os requisitos da legislação vigente cadastrado no Sistema de Cadastro Municipal Único das Entidades Parceiras do Terceiro Setor (CENTS), da Prefeitura da Cidade de São Paulo.





AMOR
AÇÃO
Solidariedade
MUNDO
MELHOR
Liga Solidária

Liga Solidária

LEGENDA

Liga Solidária
Crianças e Adolescentes

A Liga Solidária está completando 95 anos de existência, longa vida para uma entidade inserida na cidade de São Paulo e muito acima da média de sobrevivência das organizações sociais no Brasil. São vários os motivos de ela se destacar positivamente pelo seu trabalho social neste cenário de incertezas que ronda o terceiro setor. Para driblar os cenários pessimistas, utilizamos um sistema de governança estruturado com apoios de conselhos voluntários e uma equipe profissional, mas, particularmente, existe um diferencial que vale destacar: a alternância de suas presidentes, com eleições a cada três anos e, no máximo, uma reeleição da presidente. Assim, os últimos seis anos foram liderados pela Carola Matarazzo, que nos trouxe conhecimento técnico e valores alinhados às causas sociais da Liga Solidária. Como *drive* norteador deste texto, foi-me feita uma pergunta: o que mudou nesse tempo?

A resposta apareceu rapidamente: Foi o futuro!

À primeira vista pode até parecer estranho: olhar para o passado e visualizar o futuro? Mas o ritmo de evolução alcançado pela Liga Solidária nesse período de seis anos nos traz motivações para acreditar em um cenário muito bom à frente. Logicamente, muito tem que ser feito, grandes desafios ainda serão trilhados, esforços e parcerias estarão em nossas ações. Uma entidade com a história da Liga Solidária traz responsabilidades aos seus gestores, e foi isso que sempre observei nas atitudes e nas ações tomadas, aliadas a uma intensa dedicação e uma enorme motivação para mudar o rumo das vulnerabilidades sociais nas áreas onde atuamos. A seguir, veremos, em 4 dimensões, o que foi feito, que nos empodera e nos permite vislumbrar um futuro melhor para a Liga Solidária, e o que representa um futuro melhor para a comunidade que nos cerca. Esse é o exercício de nossa missão.

O desenvolvimento da equipe técnica mostrou um crescimento profissional, agregando e ampliando competências nas diversas áreas gerenciais. Para isso, dedicamos nesses seis anos mais de 50.000 horas de treinamento das mais variadas modalidades. O auditório da sede da Liga Solidária foi o centro principal dessas atividades. Resultando em mais de 300 promoções de funcionários, novas lideranças apareceram, um grupo inicial de 40 principais líderes se transformou em 100, que estão empreendendo projetos e novos desafios que ampliarão a ação social da Liga nos próximos anos. Foi desenvolvido o Projeto LigAção e a definição dos seus 4 eixos, com a participação de muitas pessoas de todas as áreas da Liga Solidária. Qualquer que seja a forma de monitoramento, fica evidente o crescimento da equipe, no sentido de preparo para os novos desafios.



Ligação!
Liga Solidária

Ligação!
Liga Solidária

2017

mpilidade

Sustentabilidade

Do ponto de vista financeiro a situação mudou completamente. Houve uma ampliação do investimento social da ordem de 50%, iniciamos os projetos Esportes e crescemos o Educação Infantil, Criança e Adolescentes, Educação de Adultos e Qualificação Profissional. Nas mantenedoras, os investimentos foram contínuos e todas mostraram crescimento. Por exemplo, o novo Colégio Santa Amália, no bairro do Tatuapé, uma escola bilíngue e um enorme sucesso pedagógico. Suas novas instalações atraíram muitos alunos, perfazendo um crescimento de 400%.

O lançamento do empreendimento imobiliário no imóvel da Liga Solidária, na Av. Nazaré, em São Paulo, foi um grande sucesso comercial, com mais de 90% das unidades vendidas no primeiro ano. Essa negociação permitiu a construção do CEI - Casa da Infância do Menino Jesus para 250 crianças. Outro empreendimento imobiliário foi a venda do imóvel atual da sede da Liga Solidária, para lançamento no ano de 2018. Com esses dois empreendimentos, a Liga Solidária terá, no futuro próximo, um fundo patrimonial com cerca de R\$ 60 milhões, que será gerido de forma a garantir a sustentabilidade ao longo do tempo e gerar recursos que serão aplicados no crescimento de nossa ação social.

A gestão operacional da Liga Solidária, do ponto de vista financeiro, foi equilibrada. Conseguimos ampliar a ação social, manter os investimentos necessários e ainda recompor o caixa, graças a ações internas de melhoria de produtividade e à ampliação das parcerias com pessoas físicas e jurídicas que acreditaram em nosso potencial de transformação social. Essas parcerias são fundamentais para o crescimento de nossa atuação social, por trazerem mais recursos e responsabilidades, com a transparência e a eficácia de nossos projetos sociais.

Observando o que evoluiu em clientes, lembro que a principal diretriz que norteou as nossas ações foi o foco no cliente. A mudança deste *mindset* veio justamente para fortalecer o sentido de atendimento com qualidade e eficiência em nossas unidades mantenedoras e sociais. Uma área de monitoramento foi estruturada, buscamos apoios técnicos para desenvolver monitoramentos da evolução socioemocional em jovens que passaram pelos nossos projetos sociais.

Todos os projetos sociais passaram por avaliações mensais, sempre com o foco no cumprimento de nossa missão. O Colégio Santa Amália passou por revisões pedagógicas, investimentos em instalações e desenvolvimento da equipe profissional e a evolução do resultado no ENEM mostrou que estamos no caminho certo. Sabemos que se trata de um indicador de resultados de curto prazo, pois ressalto que nossa formação é para a vida. Os residenciais para idosos e o Geros Center passaram por melhoria nas instalações e processos e pela qualificação de nossos profissionais. Os protocolos técnicos da ANVISA, COREN e Ministério Público foram atendidos em todas as auditorias recebidas. Avaliações da satisfação de nossos clientes com os serviços recebidos passaram a ser realizadas sistematicamente e os resultados foram direcionando nossas ações. O foco no cliente na Liga Solidária é uma diretriz fundamental em nosso crescimento!

Abilidade

2017

Os principais processos da Liga Solidária estão sendo revisados, sempre com o foco em melhorar nossos serviços. Assim, foi criada a área de análise de processos, e os gestores da Liga Solidária trabalharam no período com metas de melhoria de processos nas mais variadas situações, desde o aumento da eficiência operacional, até a redução de evasão em nossos programas sociais e formas de atendimento mais efetivas. Muito se conseguiu, resultados foram aparecendo, indicando a assertividade na revisão de processos importantes. No ambiente externo, também foram revistos ou implantados novos processos, como a criação de uma área de políticas públicas e a área de prestação de contas dos nossos projetos sociais, que tem como principal diretriz a transparência nas informações para nossos parceiros, quer sejam públicos ou privados. Na área de políticas públicas, a Liga Solidária está representada na presidência do CONSEAS e em outros grupos de influência no terceiro setor, e tem como diretriz a parceria com o setor público nas áreas de assistência social e de educação, no sentido de maximizar a ação das políticas públicas nessas áreas.

Uma organização com mais de mil colaboradores registrados de acordo com a CLT, desenvolvidos e motivados para as causas sociais e a educação, está, a cada ano, preparando-se e crescendo para um cenário de atendimento das demandas que nos cercam. É uma luta, às vezes, aparentemente inglória, pois as demandas crescem em proporções gigantescas, mas sabemos de nossa capacidade e acreditamos nas possibilidades de parcerias. Por maior que seja todo um cenário onde nos encontramos, dependemos muito de parcerias estratégicas, que nos ajudarão com recursos financeiros e técnicos, para avançar na redução das desigualdades sociais e na melhoria da educação na cidade de São Paulo. Destaco as parcerias com voluntários: pessoas físicas, empresas, universidades e internacionais que representam 40.000 horas de trabalho voluntário por ano, ajudando-nos a cumprir nossa missão, e abrindo espaço para uma conscientização maior, por parte da sociedade, para as causas sociais.

Portanto, é impossível não prever um futuro melhor para a Liga Solidária e a comunidade que nos cerca, com as ações desenvolvidas nesses últimos seis anos. Sabemos que muito ainda há que ser feito, o desafio é enorme, mas foram seis anos de crescimento estruturados em valores e eficiência, com foco no cliente, contando com parceiras estratégicas e agora com o projeto LigAção e seus quatro eixos: Desenvolvimento Integral, Protagonismo em Rede, Ação Solidária e Cultura da Paz, norteando nossas ações.

Entregar o máximo hoje e se preparar para um futuro melhor!

**Alvino
de Sousa
e Silva**
Superintendente



Conselho Executivo



Ana Carolina M. B. Matarazzo
Presidente



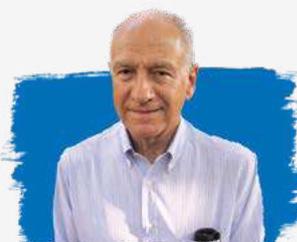
Rosalu Ferraz Fladt Queiroz
1ª Vice-Presidente



Maria Rita Tostes da Costa Bueno
2ª Vice-Presidente



**Maria Stella M. Abreu
Barroso de Siqueira**
3ª Vice-Presidente



Carlos Antonio Rosti Rosa
Conselheiro



Guilherme Archer de Castilho
Conselheiro



Heitor de Vargas Cavalheiro Neto
Conselheiro



José Eduardo Dias Soares
Conselheiro



Maria Dulce M. Carioba Sigrist
Conselheira



Maria Helena R. Netto Figueiredo
Conselheira



Maria Luiza d'Orey Espírito Santo
Conselheira



Mônica Ethenique Reis
Conselheira



Reynaldo Q. B. Figueiredo
Conselheiro

Governança

Nossa governança é composta de voluntários e profissionais. A Assembleia Geral é o órgão soberano, seguida pelos Conselhos Executivo e Fiscal. O Conselho Executivo é composto de 15 voluntários da Assembleia Geral, sendo um presidente, três vice-presidentes e onze conselheiros, que participam ativamente no dia a dia dos nossos programas e atividades. Esse órgão é responsável pelas decisões estratégicas, incluindo a estabilidade econômico-financeira e a perenidade dos nossos bens patrimoniais.

O Conselho Fiscal é formado por três membros efetivos e dois membros suplentes, eleitos com o presidente. Ele é responsável por validar os demonstrativos financeiros e contábeis.

Como ponte entre o Conselho Executivo e a equipe de funcionários, temos uma Superintendência, responsável pelo gerenciamento operacional de todos os departamentos - das unidades sociais e mantenedoras - e por subsidiar, com informações, o Conselho Executivo nas tomadas de decisão.

Assembleia Geral

Monsenhor Dario Benedito Bevilaqua
Assistente Eclesiástico

Adriana Leal
Antonina Grubilauskas
Denise Ravache Brandão
Diva Arruda Lopes
Esther Proença Soares
Fernanda Rocha Lourenço Levy
Fernando Arruda Souto Maior
Gianina Sandra R. Masseulli
Gislene Cristina de Moura Prudente
Izabel de Jesus Ribeiro
Jacqueline Jafet Nasser in memoriam
Lailton Carlos Prudente
Lucia Würker
Luciano Muniz Figueira
Marcela Colombo de Oliveira Gil
Margot Leopoldo e Silva Carvalho
Maria Amélia Vidigal Xavier da Silveira
Maria Aparecida de Almeida Cabral
Maria Aparecida Monteiro da Silva Diniz (Didi)
Maria Christina Chaves Machado de Campos Menezes
Maria de Lourdes Lopes Dias Soares
Maria Fernanda V. N. Teixeira da Costa
Maria Gabriela Franceschini Vaz de Almeida
Maria Helena Moraes Scipilliti
Maria Lúcia Whitaker Vidigal
Maria Luiza Guedes da Silva Carvalho
Marina Assumpção Lassance
Marina Chade Cattini Maluf
Marina Ferraz de Camargo Leão
Marisa Seixas Catalano Aranha
Nádia Maria Quaglia da Silva
Patrick Schechtmann
Renata de Toledo Fontana de Goes Monteiro
Renato Júdice de Andrade
Rosana Beneton
Sandra Regina Garcia Oliven Bayer

Silvia Maria Felli
Solange Braga del Cacho
Sylvia Kuntz de Godoy
Therezinha da Nobrega Cabral
Valéria Francisca Petreire
Wally G. Foz

Conselho Fiscal

Titulares

Luiz Otavio Reis de Magalhães
Israel Aron Zylberman
Ivani Tristan

Suplentes

Ralf Mordhorst
Fábio Whitaker Vidigal
Vera Lucia Balhestero



PESSOAS FÍSICAS

Abigail Aparecida Graziosi • Adele Pagni Lacotis • Aderbal Augusto De Araujo • Adriana Furer Barreto • Adriana Moraes Cruz • Adriana Pallis Romano • Adriana Rodrigues Araujo • Adriana Wen Lin Sun • Adriana Zacchi • Adriane De Oliveira Bellato • Adriano Ifran De Oliveira • Afonso De Aguiar Neto • Alberto Sansiviero Junior • Aldo Galiano Junior • Alessandra Aparecida Eugenio Tapi • Alex Cardoso • Alexandra Gonçalves Caiero • Alexandre De Jesus Gonçalves Seco • Alexandre Everton Junior • Alexandre Zakimi • Alfredo Egidio Setubal • Alfredo Luiz Tambeiro • Alice Carmieletto De Almeida • Aline De Freitas Alves • Aline De Oliveira Almeida • Almir Ferreira De Souza • Aloisio De Faria • Aloysio Carneiro Dias • Alvaro Mauricio Heymann • Alvino De Souza E Silva • Alyne Quissak • Amalia Cavalcante • Amanda Brasil • Amanda Gouveia • Amanda Kilhian Almeida • Amanda Lopes • Amelia Bratke • Amelia Esmeraldina Barbosa Salgueiro • Ana Carolina C Fassinna • Ana Carolina Monteiro De Barros Matarazzo • Ana Carolina V Coelho • Ana Cecilia Veronese • Ana Clara Schulman • Ana Cristina De Azevedo Sodre • Ana Cristina De Sousa Machado De Araujo • Ana Cristina Guimaraes Moreira • Ana Isabel Da Costa Carvalho • Ana Lucia Daher Daher Nahas • Ana Lucia Del Carlos Camolatti • Ana Lucia L R Alves • Ana Luiza Hernandez Alfaia • Ana Luiza R Ciscotto • Ana Maria Alvarez • Ana Maria Ataliba Nogueira • Ana Maria Izzo • Ana Maria Lebeis • Ana Maria Lopes • Ana Maria Sader • Ana Maria Zacarias • Ana Paula Acacio De Arruda • Ana Paula C Mourao • Ana Paula Esteves Fragoso • Ana Paula Fontana Kurbhi • Ana Paula Garcia • Ana Paula Peral • Ana Regina Russo Domenich • Anderson Affonso Palhares • Anderson Elblaus Silva • Andre Caldas Oliveira • Andre De Souza Carvalho • Andre Luiz Pompeia Sturm • Andre Munemori • Andrea Fonseca Neves • Andrea Kehdi Nascimento • Andrea Monze Ribeiro • Andreia Aparecida Romao Colombo • Andreia Bittencourt • Andreia E Ancette De Lima • Andreia Keiko Nakashima De Freitas • Angela De Albuquerque Jardim Rocha • Angela M Moraes Rossignolli • Angela Maria Camargo Lunardi • Angela Rizzo • Angela Souza • Angela Stein • Angelina Muniz De Souza • Anis Chacur Neto • Anis Cury • Anita Cecilia De Padua • Anita Marlene Witt • Anna Dutra • Anna Thereza Monteiro De Barros • Anterono Carlos Oliveira • Antonia Donato Bocalato • Antonio Acras • Antonio Capozzi • Antonio Carlos Castanheira • Antonio Carlos Doria De Barros • Antonio Carlos Gomes • Antonio Da Silva Ortega • Antonio Floriano P Pesaro • Antonio Jose Gomes Bettiga • Antonio Luiz Farkouh • Antonio Soares Da Fonseca Junior • Antonio Verrone • Aparecida Da Silva • Aparecida Verissimo Alves • Apolonia Escudeiro • Ari De Oliveira Rocha • Arlete Libretti • Arlete Pasquallini • Armando Arnaldo Rezende • Armando Macedo • Arnaldo Bezamat • Arthur Cardoso Junior • Arthur Jose De Abreu Pereira • Arthur Passaro Corinaldisi • Astrid Sarkis Atallah • Atushi Nishikawa • Aurea Maria Artur Santos • Beatrice Dupont-Liot • Beatriz Augusta C Do Val • Beatriz Costa • Beatriz Dias Coelho Capuano • Beatriz Helena Ramos Amaral • Beatriz Prado • Beatriz Taschin • Belarmino Da A Marta • Benedita Bueno Firmina • Bernadete Pessôas Silva • Bernardino Lavieri Gomes • Bernardo Schichvarger • Bertrand Clausell Wanclik • Betina Samaia • Bettina Walker • Bianca Dalle Grave • Blanca Liane Cernohorsky • Bruna Colomina Redinha • Bruna Meloni Cordenuto • Bruna Renata Hernandes Almeida • Bruno Fortaleza De Aquiria • Bruno Oliveira Bentzen E Silva • Bruno Yudi Tamaki Inoue • Caio Cipriano Barbosa • Caio Freitas • Calixto Pereira • Camila Fernandes • Camila Fleury Da Silveira • Camila Franca De Souza • Camila Raquel Monicelli Alves Ferreira • Camila Ribeiro • Camillo Di Gregorio • Carina Baptistini Triano • Carina Kelly Gomes • Carina Picoletto Fialdini • Carla Dalla • Carla Dias Gonçalves De Oliveira • Carla Martins Fernandes • Carla Pires Gomes • Carlos Alberto Baptista • Carlos Alessandro De Mesquita • Carlos Antonio Rossi Rosa • Carlos Artur Andre Leite • Carlos Augusto Da Silva Loures • Carlos Bavaresco • Carlos Eduardo Abbud • Carlos Eduardo Pechelli Azzi • Carlos Eduardo Porto Cunha • Carlos Fortes • Carlos Hedde • Carlos Livieres • Carlos Lourenco S Vieira • Carlos R Camarinha Braz • Carlos Roberto De Amorim • Carlos Roberto Meilus • Carlos Whately • Carmem Lygia Velloso • Carmem Taliberti • Carmen Hernandez • Carmita Moraes Barros • Carol Rms • Carole Crema • Carolina Bergstein • Carolina Cardoso • Carolina Castello Branco • Carolina Gurgel • Caroline Marcheis Quinteiro • Caroline Silva Okabayashi • Cassio Roberto Valerio Dos Santos • Cecilia Andreoti Atienza • Cecilia Pacheco Borges F Da Rosa • Cecilia Primos • Cecilia Tavares De C Rampazzo • Cecilia Tibere Ribeiro Da Silva • Celeste Gouveia Precioso • Celi Bragagnolo • Celia Marinho • Celia Montes • Celita Procopio De Carvalho Guillon • Celso Akio Kobayashi • Celso Aparecido Piva • Celso F Pita • Cesar De Castro Prado Nogueira • Cesar Vieira De Souza • Cezar Eduardo Arias Franco • Charles Figueiredo • Christian Campos De Oliveira • Christiane A Galiano • Christiane M A Oliveira Lemos • Christina Papisckys Da Motta • Cica Ribeiro • Cicero Jeronimo Da Silva • Cida Gonçalves • Cilly Issler • Cinara Lima • Cineria Helena Carvalho • Cintia Yunes • Clara A Kuhl Peller Portugal • Clarice Lima Averina • Clarindo Corazza • Claudecir Cortez • Claudenice Baeza Rodrigues • Claudia F Fernandes • Claudia Fera • Claudia Nasrallah • Claudia Rossi • Claudia Silva De Oliveira • Claudia Z Saad • Claudio Arthur Fontainha • Claudio Governatori • Claudir Brito Anjos • Cledson Ramos Bezerra • Cleide Campana • Cleide Sorrilha Gonsales • Cleiton Borges • Clelia De Mello Curtolo • Cloves Otavio Nunes De Carvalho • Conde Raffaele Leonetti • Condessa Grasiella M Leonetti • Cora Cesar Netto De Azevedo Silva • Cristian Haddad • Cristiane J F Wahle • Cristiane Jacomini • Cristiane Micacio • Cristiane Nunes De Oliveira • Cristiane Ribeiro • Cristianne Matos Guerino • Cristiano Amorim Tavares Da Silva • Cristiano Biagi • Cristiano Hemb Andrade • Cristina Dos Santos Nunes • Cristina Fernandes De Abreu • Cristina Hirata • Cristina Maria S Pellicciari • Cristina Oliveira • Cristina V Cruz • Cynthia Pereira De Sousa • Daiane Metelo • Daisy Margot Thiele Tessarini • Daniel Dantas • Daniel Leon Bialski • Daniel Pereira Frazao • Daniel Scarcelli Pinheiro • Daniel Y Bachieri • Daniela Bever • Daniela Coutinho • Daniela Couto Ticoulat • Daniela Gallucci • Daniela Miki Kikuichi • Daniela P Barone • Daniela Paula Quissak Marcio • Daniele Rodrigues Dos Santos • Daniella Maalouf • Daniella Suplicy • Danielle De Sousa Irias • Danielle Palmieri • Danilo Sordini • Davi Januario • David Moise Salama • David Pataki • Debora M Fachin • Debora Rita Gobbi • Debora Schalch • Deborah Alves • Deborah M M Alvim Barriero • Deborah Romeu • Deisy De Oliveira Opice • Deize Clotildes Barnabe Morais • Denise Antao • Denise De Almeida Moura • Denize Felicio • Denize Gouvea Da Silva • Deusmary Meirelles Lourenco • Diego Moreira • Dimas Andre Milcheski • Dinor De Oliveira • Diogo Alves • Dora Consuelo Ares Ortiz • Dora Da Fonseca Meireles Caiub • Dora M R L Sam Paulo • Dora Villares De Freitas • Dorival Guedes Pereira • Douglas Bueno Vernalha • Douglas Milano • Edgard Silveira Bueno • Edilene Kley Nazario • Edilva Garcia Cortez • Edison B Cavalcanti • Edith Jabur Maluf • Edivar Jose Da Silva • Edmilson Santoro • Eduardo Asperti • Eduardo Borges R Lemos Da Silva • Eduardo De Queiroz Galvao • Eduardo Kobayashi • Eduardo Lafer Piva • Eduardo Maia Tieppo • Eduardo Moraes De Oliveira • Eduardo Mota Garcia Rosa • Eduardo Pardell • Eduardo Parrillo • Eduardo Politchuk • Edwiges Fatima Cursino • Elaine Ap Cappello • Eleni Ferreira Da Silva • Eli Navarro • Eliane Caetano Setti Riedel • Eliane Silva • Elias Alencar Siqueira • Elis Feldman • Elisabete Godoy • Elisete Santos • Elizabeth Abrahao Pafumi • Elizabeth Camasmio Zogbi • Elizabeth Cristina Gouvea Cruz • Elizabeth Jussara H C Campos • Elizabeth Moreira Barreto • Eloisa Crunfli Cobos Martin • Elvio Ferreira • Elza Da Silva Leme • Elza Maria X Chagas • Elza Miyoko Sinbo • Emilce Souza De Paula Cardim • Emily Borges • Ercio Jose Dos Santos • Erica Dias • Erick Santos • Erika Andrade Dos Santos • Erika Da Silva Araujo • Erika Gonçalves Da Silva • Erika Sousa Alves • Esmeralda Rulli • Esperanca Murillo • Eunice Terezinha Beltrame • Evaleria Celize Rios Pinto Pili • Evanir A Zampietro • Evelyn Reichenbach • Fabia Georgetti Juliasz • Fabiana Cordeiro Serra • Fabiana Loureiro • Fabiana Oliveira • Fabiane Mandelman Klass • Fabiano Guerra Gumiero • Fabiano Resende • Fabio A Custodio • Fabio Bono • Fabio Dias Msnds • Fabio Espejo • Fatima Lopes • Felipe Camargo • Felipe Canzano Areias • Felipe Da Costa Hummel • Felipe Fava De Lima • Felipe Ferreira • Felipe Hummelo • Felipe Lopes Da Silva Jaguaribe • Felipe Navega Medeiros • Felipe Piglionico • Felipe Sartori Sigollo • Felipe Silva De Oliveira • Fernanda Borges Keid • Fernanda Branco • Fernanda Cripa • Fernanda De Carvalho • Fernanda Ferreira Da Silva • Fernanda Grimberg • Fernanda Pereira Ribeiro • Fernanda Vargas Nascimento • Fernando Barbosa Da Silva • Fernando Gonçalves Lasalvia • Fernando Jesus Troeira • Fernando Lamas • Fernando Mauro Franciulli Cirumbolo • Fernando Miguel Haidamos • Fernando Naji Nahas • Fernando P De Lima Horta Junior • Fernando Proença De Gouveia • Fernando Ramalho Paranhos • Filipe Alessandro Alves S Barra • Flavia Fernandes • Flavia Ferreira Prada • Flavia G Suplicy • Flavia Ramos Poullies • Flavia Regina De Arruda Pereira • Flavio Bettiol • Flavio Pinho De Almeida • Flavio Venerando • Flora Guet • Florian Cesar Xavier • Florita Luz • Francelina X P M Fernandes • Francis Tomazini • Francisca Da Silva Freitas • Francisco De P S V De Azevedo • Francisco L D C Menezes • Francisco Parente • Francisco Pereira Ferreira • Fredezean Laovewan • Gabriel Augusto Viana Teixeira • Gabriel Correia • Gabriel Weber Costa • Gabriela Barros • Gabriela Cassaniga Busato • Gabriela Natali Da Gama • Gabriela Piovesan Glasser • Genesio Camassari Filho • Geovana Della Russo • Geraldine Challe • Geraldo Carbone • Gerardo Salvacao • Gilberto Fernando Fialho • Gilberto Ferreira • Gilberto V Cupola Jr • Gilson Miranda De Magalhaes • Gina Biasetton Portolano • Gina Portolano • Giovannah Faraco • Giovanna Silveira Franco • Gisele Aparecida Amorim • Giuliano Bellato • Gleyciana De Paulo • Gracia Esra • Guilherme Aranha • Guilherme Archer De Castilho • Guilherme Buch • Guilherme Burle Dos Anjos • Guilherme Leite • Guilherme Rios Leite • Guiomar Milan • Gustavo Amado Candido • Gustavo De Miranda Fragoso • Gustavo Okamobo Azuma • Heitor De Vargas Cavalheiro Neto • Helena Pedro • Helena Peters • Helena Suplicy • Helena Zarvos • Helga Maria Miranda Antoniassi • Heliana Maria S S Fernandes • Helio Nazareno Padula • Heloisa De Abreu Settas • Heloisa Toop Sena Reboucas • Heloisa Vasconcelos De Barros Camilo • Henrique B Parlhoto • Henrique Benjamin • Henry Sergio Sztutman • Herbert S M Carranca • Hilda Stacchini Ferreira Homem • Horst Wolfgang Muller • Hugo

Maia De Arruda Pereira • Hugo Pereira • Humberto Faleiros Salles • Humberto Primo Leonardi Neto • Ilka Marinho Zanotto • Ilze Vilela De Souza • Inah Leme Siqueira • Ines Eloisa Isoldi • Ines Maria Sampaio Mendes • Iolanda Cole • Iolanda Winkler Coelho • Irene Siffert • Isaac Peres • Isabel Cristina Alves De Lima • Isabel Cristina Freitas Prieto • Isabela Suplicy • Isabela Teles • Isabella Martim • Isadora Pimenta Silva • Ivanda Meireles • Ivanir Foltran • Ivette Bachir K Atallah • Ivo Nascimento • Ivone Elke Da Silva • Ivone Pires • Izabel Curi Nader • Izabel De Jesus Ribeiro • Jacqueline Cavalcante Vilela • Jacqueline De Mari • Jacqueline Jafet Nasser • Jairo Eduardo Loureiro • Jairo Len • Janaina Correia Nunes • Janaina Labate • Janua Coeli Da Costa Aguiar • Jaqueline Castro Sze Lee • Jayme Brasil Garfinkel • Jeane Oliveira • Jeannete Elias Zahran • Jennifer Gomes • Jenny Mezencio • Jessica Branco Fernandes • Jessica Pereira Melozi • Joao A. Fladt Queiroz • Joao Abdalla Neto • Joao Antonio Zogbi Filho • Joao Baptistella • Joao Benedicto Azevedo Marques • Joao Caetano E Andrade • Joao Carlos Id • Joao Carlos Verissimo • Joao De Padua • Joao Francisco Borges Da Costa • Joao Nunes S Francisco • Joao Paulo Filho • Joaquim Costa • Joaquim Yochinori Higuti • John Murray Suplicy • Jonas Resende • Jorge Alberto Fonseca Caldeira • Jorge Alves Tonami • Jose Abreu Figueiredo • Jose Antonio A Morales • Jose Armenio De Carvalho • Jose Artur Lima Goncalves • Jose Augusto Soares De Azevedo Coutinho • Jose Bassili • Jose Bueno Conti • Jose Camargo Veiga De Castro • Jose Candido Mauricy • Jose Carlos Anastacio • Jose Carlos Audi Kayat • Jose Carlos De Andrade • Jose Carlos De Castro Marques • Jose Carlos Fraga Da Silva • Jose Carlos Martins • Jose Carlos S Pedreira • Jose Donizete Bacaro • Jose Eduardo Dias Soares • Jose Henrique Rodrigues De Paula • Jose Leonardo Jorge • Jose Luis S Miyazaki • Jose Luiz Nolasco De Almeida • Jose Manoel De Aguirre Neto • Jose Menezes De Souza • Jose Paulo Wincheski • Jose Roberto Braga • Jose Roberto M Carrasco • Jose Roberto Mazetto • Jose Romero • Jose Tadeu Alves Marum • Jose Vinicius Lima Toro Da Silva • Josefa Lima Ribeiro • Josefa Maria Lira Flores • Joyce Carla Diogo Oliveira • Joyce Macedo Lima • Julia Sousa Goncalves • Juliana Fortunato Borges • Juliana Frediani De Oliveira • Juliana Goncalves • Juliana Mendes • Juliana Modaneze • Juliana Santos • Juliana Scarpa Miranda Batista • Juliana Vieira Modaneze • Juliano Mendes • Julien Brierre • Julieta C Pardal • Julieta Ribeiro Leite • Julio Rocha De Franca • Jurandir Jorge Dos Santos • Justina Furucho • Kao Ying Feng • Karen Sayuri • Karen Shimizu • Karen Torres De Oliveira • Kari Olsen • Karina De Sousa • Karina Fernandes Trevisan • Karina Oliveira • Katia Regina Takahashi Da Silva • Katya Ribeiro Fett • Kelly Aparecida Pico Ciccio • Kilza Scomparim • Klayne Abreu • Lais Addor Busson • Lais Tavares Fagundes • Lambert Percussi • Larissa Ballarotti • Larissa Bernardo Pereira • Larissa Dias • Larissa Vilas Boas Leonco De Carvalho • Laura Aguiar • Laura Hakamoto • Laura Monte Oliveira Monteiro • Laura Regina Pires De Assis • Lazara Vieira Gentil • Lazaro Brandao • Leandro Cesar Joana • Leda Maria Francisco Paulo • Leda Terezinha Nogueira • Lelivaldo Marques • Leo Brodskyn • Leo Forte Ribeiro • Leo Roberto Borges Vieira • Leonardo Canonico De Araujo • Leonardo Lorena • Leonardo Mello Guimaraes De Toledo • Leticia Di Lorenzo Arroyo • Leticia Webre Wachtu • Leurice Pereira Santos • Lia Rocha • Liana Tozzini Bavaresco • Licia Boaventura • Lidia Becheri • Lidia Issa Farah Cury • Lidia Takako Hasegawa • Ligia Maria M F Moreira • Lili Tedde • Lilia Lindenberg De Freitas • Lilian Andrea Naswapy Beires • Lincoln Da Cunha Pereira • Lourdes Lopes Dias Soares • Lourenco Chacon Malanga • Lucas Delfino • Lucas Ikeda Adorno • Lucas Pinheiro Bernardes • Lucas Tadeu Pereira Zaidan • Lucia Helena Dorsa Crestana • Lucia Kherlakian Parente • Lucia Maria Baptistella Rocha • Lucia Monteiro De Barros • Lucia Talarico • Luciana Cordeiro • Luciana Martins • Luciana Nogueira • Luciana Tanoe • Luciana Verissimo Kottwitz • Luciana Zylberberg • Luciano Lopes Da Silva • Lucicleia Nunes De Carvalho • Luciene Denneberg Guimaraes Silva • Lucila Queiroz Santos Kneese • Lucinha Bernardes Franca Ribeiro • Luis Amadeu Sadalla • Luis Antonio Da Silva Duarte • Luis Augusto Vasconcelos Sequeira • Luis Cabral • Luis Claudio Mahana • Luis De Lucia • Luis Guilherme F S Mello • Luis Marcelo Bassi • Luiz Carlos Mellis Junior • Luiz Claudio Da Costa • Luiz Claudio Silva Nobre • Luiz De Oliveira Dorca Neto • Luiz Eduardo Azevedo Marxsen • Luiz Fernando Silvestrini • Luiz Fernando Zampieri Fogli • Luiz Fichmann • Luiz Ozores Troncoso • Luiza Carmona • Luiza Leme Lunardelli • Luiza Yurie Suzuki • Luzia De M Cavalheri • Luzia Thereza Patti G Marrano • Lynn Carone • Magda Paz Santos • Maira Miranda Filogonio • Maizinha Ferraz Sampaio • Manoel Bernardino Carreira • Manoel Joaquim Ribeiro Do Valle Neto • Manoel Jose Silva • Manoel Mikio Aoki • Manoel Pereira Do Vale Jr • Manoel Ramos Da Silva • Manoel Rubio Aobi • Manuela Simoes De Rezende • Mara Cristina Quabini • Marcela Bars N Rings • Marcela Benvegnu • Marcela Correia • Marcello Ruy Vicente De Azevedo • Marcelo Cesar Cavalcante • Marcelo De Araujo E Almeida Filho • Marcelo De S Scarcela Portela • Marcelo Lopes • Marcelo Martins Pais • Marcelo Morais Curto • Marcelo Ribeiro P Silva • Marcelo Vicintin • Marcia Aparecida Sanches • Marcia Cristina De Oliveira • Marcia Cristina Gomes • Marcia Cristina Nalone • Marcia Dos Anjos • Marcia Midori Ishimine • Marcia Regina Gorgone • Marcio De O Rinaldi • Marcio Diniz De Araujo • Marcio Marcon • Marcio Severo Marques • Marco Antonio De Castro • Marcos Antonio Amorin Da Rocha • Marcos Chaves Ladeira • Marcos Docema • Marcos Herbst Capua • Marcos Hiroshi Saito Bezerra • Marcos Vinicius Rocha De Oliveira • Margareth Aparecida De Souza M • Margarida M C O Sampaio Bl A • Maria A M Hernandez • Maria Adelia Azevedo Setti • Maria Albertina Prado Ribeiro Campos • Maria Alice Cantarelli • Maria Alice Goncalves Arantes • Maria Alice Rubinato Gabriele • Maria Ap Martiusso • Maria Aparecida M Hernandez • Maria Aparecida O Sullivan • Maria Aparecida Ramos Lorena • Maria Beatriz M Brotero De Barros • Maria Bernadete Silva Dantas • Maria Betania T L Sassaki • Maria Carmella Marino • Maria Cecilia De Castro Ayrosa • Maria Claudia Vianna • Maria Conceicao P Cunha Filha • Maria Cristina Guedes • Maria Cristina Karabett • Maria Cristina Maffei Guedes • Maria Cristina Pereira De Almeida Manzano • Maria Da Conceicao Silva Pimenta • Maria Da Gloria Custodio • Maria Da Penha Ananias Morita • Maria Da Penha Zancaner Cintra • Maria Dahruj • Maria Das Gracas Alves • Maria De Lourdes Q B Figueiredo • Maria De Lourdes R Arrais • Maria De Lourdes Rib Arrais • Maria Do Carmo Aparagussu • Maria Do Carmo Pinheiro De Barros Curto • Maria Elisa Moreira • Maria Elisa Pimenta Camargo Araujo • Maria Elizabete V Lopes Amaro • Maria Eugenia Sobral • Maria Francisca S L Silva • Maria Furtado • Maria Gabriela Franceschini Vaz De Almeida • Maria Garcia • Maria Geni Targa Silva • Maria Grazia Percussi • Maria Graziela Guarita • Maria Graziella De Mattos Barretto Guarita • Maria Helena Camargo Pacheco • Maria Helena De Souza Ferreira • Maria Helena Figueiredo • Maria Helena Kallas • Maria Helena Marques Dias • Maria Helena Matarazzo • Maria Helena Moraes Scripilliti • Maria Helena Nogueira • Maria Helena R Pedroso • Maria Helena Rocha Cabral • Maria Helena Rodrigues Netto Figueiredo • Maria Heloisa Junqueira De Mello • Maria Ines De A Campos • Maria Isabel De Rezende Barbosa • Maria Isabel Gomes De Soutello • Maria Isabel P Whately • Maria Isolda Rocha Gomes • Maria Ivone Ricieri De Lima • Maria Joao D Orey Posser De Andrade • Maria Jose Leopoldo E Silva Barbosa De Almeida • Maria L N Vidigal • Maria Leticia Opice • Maria Lina Arruda Alvares • Maria Lina Di Gregorio De Toledo • Maria Lina Franca Pinto • Maria Lucia Costa • Maria Lucia Nascimento Vidigal • Maria Lucia Rocha • Maria Luiza De Padua • Maria Luiza Leal Da Costa • Maria Luiza Lombardi Gragnano • Maria Luiza Pimenta De Padua • Maria Rachele Colasuonno • Maria Regina De Salles Pinto Lancellotti Chuquer • Maria Regina Filippos • Maria Rita Tostes Da Costa Bueno • Maria Scaziti • Maria Simone S Oliveira Moura • Maria Stella De Castilho Aranha Pereira • Maria Stella Moura Abreu Barroso De Siqueira • Maria Tereza De Souza • Maria Tereza Martins Pereira Padovani • Maria Thereza Aquino Vasconcelos Martins • Maria Thereza L Do Val • Maria Thereza S De Araujo Cintra • Maria Vittoria M Prada • Maria Vittoria Villano • Maria Zelia Dias Miceli • Mariana Belem • Mariana De Fatima Fernandes • Mariana Ferreira Lima • Mariana Flavia Tavares Viana • Mariana Marques • Maribel Neves • Mariette Guelpa • Marilena Ap Paranotti Vicentine • Mariluci Porfirio Da Silva Loredos Santos • Marina Assumpcao Lassance • Marina B Rappa • Marina Brito Silva • Marina Chade Cattini Maluf • Marina Ferraz De Camargo Leao • Marina Gonsaga Da Silva • Marina Lara Nogueira • Marina Leao • Marina Maluf • Marina Moraes Pinto Prates • Marina Morata • Marina Pomarico • Marina Valentina • Marina Vergueiro • Mario Augusto Rueda • Marion Jungmann • Marisa Aranha • Marisa Bruschini Nielander • Marisa Candido • Marisa Pomarico • Marisa Tinelli • Marjorie Tamaki • Marli Amaro • Marli De Oliveira • Marli Rodrigues Moreira • Marlon Stankowich • Marly Silva • Marta Katz Migliori • Marta Montineri • Martha Brandao De Oliveira • Martha R Barbosa • Massami Saito • Matheus Moreira Silva • Maura Motta Marchiori • Mauricio Albuquerque Oliveira • Mauricio Carvalho Peres • Mauricio Okamura • Mauricio Xavier Machado • Mauro Augusto Da Cruz • Mauro Cicala • Mauro Daru • Mauro Marques Do Rosario • Maysa Medina Caldas • Melissa Moraes • Michel Rocha • Michele Mendes • Miguel Lozekam • Mike Ramos • Milena Castro Santos • Milton Pierri Chuquer • Miriam Lucia Saldiva Cintra • Mirian Cristina Ribeiro Moussalli • Modesto Impalea • Mohamad Orta Mourad • Monica Caetano Motta • Monica De Sousa Lima • Monica De Souza Lima • Monica Finkelstein • Monica Oliveira • Monica Regina Wanderley • Monica Saad • Moshe B Sendacz • Moussa Dayan • Murilo Sergio Serigatti • Myriam Marta E Saggi • Myrian De Almeida Tricarico • Nadia Becks • Nadia Maria Pereira De Mattos Oliveira • Nadia Maria Quaglia Silva • Nanci Traldi Liberalino • Natalia Aranha • Natalia R Castellen • Natalia Toledo • Nathalia Casagrande Ferreira • Nathalia Guimaraes • Nathalie Cella • Nayara Abate • Nazir Haddad • Neide Maria Emmerick • Neiva Camargo Florian • Neli Loureiro G Alcantara • Nelida Protti • Nelson Braga • Nelson Oliveira Fernandes Junior • Nelson Sapsezian • Nelson Silveira De Godoy • Nelson Vieira Barreira • Neusa Maria Santos Prata • Neuza Maria Dos Santos • Newton Nagoshi • Neyde Savin Chinelato • Nilda Schimeli Lins E Silva • Nilsa Cleusa Rego Papaleo • Nilton Ribera Perez • Nilza Soares De Oliveira • Noemi Barreira De Carvalho • Noemia Duarte • Noemia Maria F Nunes • Odila Quartim B Weigand • Olavo Sanches Padilha •

Olimpio Matarazzo Neto • Oliver Stosi • Olivia Fernandes Da Rocha Vieira • Ondina Da Silva Pereira • Oscar Franca • Osmir Jardin Junior • Osmir Goncalves Santiago • Osvaldo Souza Leme • Otto Zinn • Paola Pauli Lantieri Carvalho • Patricia Badari • Patricia Bella Costa • Patricia Bueno De Camargo Posada • Patricia Cardieri Pelizzer • Patricia M De Faria • Patricia Renata Moraes Tadeu • Patricia Riscala • Patricia Rocha • Patricia Semeoni • Paula B Saraiva • Paula Camargo • Paula Raquel De Lima Goretti • Paulo Cesar Casali • Paulo Da Trindade Santos • Paulo De Toledo Piza • Paulo Marques Aires • Pedro Moreno • Perla Dos Reis Oliveira • Persio Jose De Almeida • Pietro B Mascaro • Priscila Bergamaschi • Priscila Cabia Aguiar • Priscila Larcher Longo • Priscilla Regina Bezerra • Radi Macruz • Rafael Britzki • Rafael Pereira • Ramon Moreno • Raphael De Luca • Raquel Brust • Raquel Dalman Jacob • Raquel Martinelli • Raul Vicente Kurt Arnhold • Regilane Santos De Sousa • Regina Abbate Correa • Regina Celia C Favaro • Regina Celia De P Noronha • Regina Celia Galvao Da Silva • Regina Galvao • Regina Marie Ogawa • Regina Rodrigues • Rejane Cristina Silva Candido • Renata Azzi Collet E Silva • Renata Campos Salles Moraes Abreu • Renata De Andrade • Renata H F Camargo Viana • Renata Junqueira Didier • Renata Marchello • Renata Zacka • Renata Zamboni • Renato Barbosa Nascimento • Renato Martins • Renato Medice Kacinskis • Ricardo Bicudo • Ricardo Bottura • Ricardo Couto Ticoulat • Ricardo De Souza Toledo • Ricardo Hallack • Ricardo Manuel Abreu Ferreira • Ricardo Mariz De Oliveira • Ricardo Messias Sapag • Ricardo Morilla • Ricardo Souza • Ricardo Tennenbaum • Risoleta Maria R L O Marques • Rita Ferreira Dos Santos • Rita Ribeiro Da Silva • Rita Scalamandre • Roberta Ananias • Roberta Azevedo Figueira • Roberta Cardoso Petroni • Roberta Jafet De Almeida Carneiro • Roberta Roepke • Roberta Rossetto • Roberta Rutigliano Rodrigues • Roberta Silva • Roberta Tafner Bitelli • Roberto B P De Almeida Filho • Roberto Delmanto • Roberto Massanobu Takahashi • Roberto Serson • Roberto Silva • Roberto Teixeira Da Costa • Robson Paiva • Robson Tuma • Rodolfo De Almeida Prado • Rodrigo Artacho • Rodrigo Balisardo • Rodrigo Casagrande • Rodrigo De Almeida Veiga • Rodrigo Gago Dorna • Rodrigo Macedo • Rodrigo Mendes Andrade • Rogerio De Sousa Silva • Rogerio Hilario Da Silva • Ronaldo Barreto • Ronaldo Belotti • Ronaldo Bocalini • Ronaldo Jafet • Ronan Genoio • Ronelly Domingos Pinelli Rodrigues • Rosa Irene Ghiraldeli • Rosa L Borsari Silva • Rosa Maria Simoes Bonano • Rosalu Ferraz Fladt Queiroz • Rosana Bini • Rosana Cavalcanti Chan • Rosana Dolabani Nicolau • Rosana Giovanete Bucalini • Rosana Leone Soares • Rosana Tavares • Rosangela Ap Martins Galuzzi • Rosangela Siqueira Vaz • Rosangela Thomaz Rodrigues • Rosaria Rafaela Siniscalco • Roselaine Ap C Lbacho Gameiro • Rosemarie Nugent Setubal • Rosemary Brogliato • Rosemeire Olindo • Rosiane Pereira Lopes • Rosilene Santana Ribeiro • Rosita Werneck • Rubens Arruda Galvao • Rubens Barletta • Rubia Barreto • Rui Porto • Rui Simon • Ruth Chemin • Ruth Marion Popper Costa • Ruthe Ap Rotondaro R Capocci • Sabrina C Jeha • Salette Maria Benfatti Cagnoni • Salette Zandona • Salomao Sapoznik • Saly Matsumura • Samira Cristina Rosa • Sandra Akemi Nakaghi Kato • Sandra Arouca De Nadai • Sandra Camilo Medeiros • Sandra Carvalhog Mancini • Sandra Iva • Sandra Rossi Tobal • Sandra Valverde • Sandra Yanaguihara • Sandro Carnicelli • Santa Marcelina • Sarah Bianco De Assumpcao • Sarah Quines • Sarita Monteiro De Barros • Selma Aparecida Ferreira • Selma Pedreira • Selma Rizzetto Tronco • Sergio Enomoto • Shirley Rodrigues Leal • Sibeles S De Fausto • Sidney Moura Correia • Silmara Aparecida Minarelli • Silvana Bauducco Nunes • Silvana Moreira De Queiros • Silvana Rodrigues Cavazzani • Silvane Boch • Silvia Bernardo Da Cruz • Silvia Camargo • Silvia Cyrillo C De Almeida • Silvia Helena Do Nascimento • Silvia Percussi • Silvia Santana • Silvia Satalino • Silvio Barbosa Bentes • Simone Leal • Solange J O Vaz • Solange Maria De Toledo Serrano • Solange Marin Banlaky • Solange Sunoshi • Sonia A C Frugol • Sonia Bracher • Sonia Haddad • Sonia Maria De Castro Ballan • Sonia Racy • Sonia Regina Antemore • Soraia Regina Da Silva • Stefanie Kohl • Stefany Sasa • Stela Bueno • Stephane Marcurso • Sudaria Emilia Da Silva Bertolino • Sueli Santos Santiago • Susy Muszkat • Suzana Camara Moreira • Suzana Maria N G Rancevas • Suzane Ramos • Suzi De Almeida • Suzy Gheler • Sylvia Cyrillo Cardoso De Almeida • Sylvia De Paula Cabral • Sylvia Leal Amaral Pinho De Almeida • Tamara Antacli • Tamara Rothstein • Tania Aquemi Kamura • Tania Magalhaes • Tania Roverato Guerra • Tatiana Domingues Vanucci • Tatiana Monteiro De Barros • Tatiane Ramos Galindo • Tatyana Dall Agnol • Tenka Leal Ribeiro • Tercio Pinto Yazbek • Teresa Cristina Ribeiro Ralston Botelho Bracher • Teresa Zappi Shiesser • Tereza Franca Pinto Do Val • Tereza Toma • Terezinha M Masieiro • Thais Nuzzi Garcia • Thais Pacheco Mantovani • Thais Regina Seaglioni • Thaisa Alvarenga • Thamiris S Begoti • Thatiana Garbarron • Thereza Junqueira • Thereza Proenca • Thiago Bechere Bocatios • Thiago Canos • Thiago Macedo • Thiago Sato De Castro • Thiago Souza De Oliveira • Thiago Vieira Lavrador • Tiago Vc • Valdecir Miotto • Valeria Reis Regattieri • Valeria Baracat • Valeria Cristina Natal • Valeria Hungari Haiek • Valeria Kohn • Valeria Petre • Vanda Varela • Vanessa Sasaki • Vania Campos Vergal Panico • Vania Cristina Adriano • Vera Balhestero • Vera Cecilia Andrade De Moraes • Vera De Oliveira Azevedo Silva • Vera Dias Soares Villela • Vera Lia Penteado Da Fonseca • Vera Lucia Bacega • Vera Lucia Da Silva Rosa • Vera Lucia M De Castro • Vera Lucia Moll Novaes • Vera Maria Da Cruz • Verdi Santos • Verginia Maria Tennenbaum • Victor Eugenio C Barbosa • Victoria Correia • Victoria Hughes • Vinicius Aquino Do Vale

PESSOAS JURÍDICAS

4Act Performing Arts Atividades Artisticas • Abracadabra Designeria • Academia Body Tech • Academia Marra Fit • Academia Store - Shopping Mooca • Agapa Criacao E Producao Cultural • Ajinomoto • Alacre Rio Producaes Artisticas, Comunicacao E Eventos • Alem Mar Comercial E Industrial Sa • Alice Carta • Alma Atelier • Amor Aos Pedações - Unidade Morumbi • Andre Machado Miranda • Andre Zylberberg • Anna Maria De Oliveira Moraes • Apex America • Arf Folheados - Raposo Shopping • Arte Plural Assessoria De Comunicacao • Artex - Raposo Shopping • Associacao Aguas Claras Do Rio Pinheiros • Associacao Do E Segundo Tribunal De Alcada Civil • Associacao Lar Tia Maria • Associacao Onda Verde • Atelier De Cultura Producaes Artisticas • Atual Consultoria • Authentic Feet - Raposo Shopping • Aventura Entretenimento • Banco Bradesco • Banco Safra • Bateras Beats • Bazar União • Belaggio Participacoes Ltda • Blue Black - Shopping Mooca • Body Tech Market Place • Bombril • Boni Brasil • Bonustrack • Brainstorming Solucaes Culturais • Brancalyone Producaes • Brasilprev Seguros E Previdencia • Brilho De Crianca • Burger Lab - Shopping Mooca • C&A Raposo Shopping • Caixa Belas Artes • Camargo Pacheco Empreendimentos • Camisaria Colombo - Raposo Shopping • Campo Da Producao, Eventos E Promocoes • Canellado - Raposo Shopping • Carmen Steffens - Shopping Mooca • Casa Da Danca • Casa Do Pao De Queijo - Shopping Mooca • Case Assessoria • Centuriao Seguranca Patrimonial • Cepar Cultural • Ceprin Empreendimentos E Participacoes Ltda • Chs • Circo Stankowich • Club Athletico Paulistano • Cobrape • Coisas E Cia - Raposo Shopping • Colegio Imperatriz Leopoldina • Colegio Mesquita • Comissao Da Sipatma • Companhia Esa • Condominio Edificio Tramandai • Consorcio Nacional De Licitacao Hqz Ltda • Costume • Cotton On • Cristiane Lopes • Crossfit Bars N Rings • Dc Set Shows E Entretenimento • Dck Store - Shopping Mooca • Deny Sports - Raposo Shopping • Deposito Toninho • Di Cunto - Shopping Mooca • Edificio Tramandai • Ekoa Café • Empório Aço - Shopping Mooca • Enzo - Raposo Shopping • Escola Espaco Ludico • Estaconsolida Eng Consolidacoes Ltda • Eu Faco Cultura • Eurofarma • Faap • Fabricas De Cultura • Faculdade Campos Sales • Federacao Agricola Do Estado De Sao Paulo • Five Casting Agencia De Atores E Modelos • Fom - Shopping Mooca • Foto Mais Informatica • Raposo Shopping • Freddo - Shopping Mooca • Fundacao Instituto De Pesquisas Economicas • Fundacao Prada De Assistencia Social • Gafisa • Gemalto Brasil Cartaes E Terminais • Gendai - Shopping Mooca • Gol Linhas Aereas • Google • Greenergy Brasil Trading • Grips Marketing E Negocios Ltda • Grupo Assa • Grupo Bodytech - Market Place • Grupo Comolatti • Grupo De Acao Social Do Insper • Grupo Escoteiro K2 - 89 Sp • Haitong • Hering Store - Shopping Mooca • Highstil - Shopping Mooca • Hope • Hospital E Maternidade Metropolitan • Huawei Do Brasil • Igreja Adventista Do Setimo Dia • Imobiliaria Santa Terezinha In Mem Maria Maluf • Insper • Instituto Cshg • Inteligencia Relacional • Interact Club Rio Branco De Sao Paulo • Jinjin Sushi - Shopping Mooca • Joalheria Montecristo - Shopping Jk Iguatemi • Kfc - Shopping Mooca • Kid Stok - Raposo Shopping • Ktb Brasil • La Boutique - Shopping Mooca • Le Puy • Legitimo Lanches E Restaurante • Leila Cristina Da Silva • Leroy Merlin • Raposo Tavares • Liz Editora • Lockton Brasil • Lupo - Raposo Shopping • M. Officer - Raposo Shopping • M. Officer - Shopping Mooca • Mago Industria • Maria De Lourdes M C S Ramos • Maria Dulce M Carioba Sigris • Maria Victoria Raggio Hime • Maringa Ferro Liga • Metlife • Milling Ferramentas • Ministerio Da Cultura • Ministerio Da Educacao • Mixed • Moeller & Botelho Producaes Artisticas • N2 • Nakombi - Shopping Mooca • Nef - Shopping Mooca • Obra Assistencial Dona Cecilia Galvao Vicente De Azevedo Sc • Oliva - Shopping Mooca • Oncoprod • Opersan • Opus Assessoria E Promocoes Artisticas • Organizacao Mundial Da Saude • Organizacao Pan-Americana Da Saude • Otica Mirare - Shopping Mooca • Pepsico • Petite Fleur Patisserie • Pezinho E Cia - Shopping Mooca • Poderoso Timao - Shopping Mooca • Polo Wear - Shopping Mooca • Positivo • Presente Consciente • Priscila Petit - Shopping Mooca • Projeto Nucleo Luz • Purac Sinteses Industria E Comercio • Quarta Dimensao Producaes Culturais • Rbrasil Solucoes • Reckitt Benckiser Brazil • Renata Junqueira Acessórios • Rent One • Restaurante Mercatto • Rs Musical • Rubens Decoracoes - Eventos E Producoes • Salao 1838 • Sao Paulo Companhia De Danca • Sapore • Scala - Shopping Mooca • Sesc Adm Central • Sesc Pinheiros • Shopper • Sil Fios E Cabos Eletricos • Soller Assessoria • Sp-Arte • Sprint Distribuicao • Stroke - Shopping Mooca • Subway - Raposo Shopping • Subway - Shopping Mooca • Tania Bulhaes • Tavares

Pinheiro Indl S A • Teatro Cetip • Teatro Faap • Teatro Opus • Teatro Porto Seguro • Teatro Procopio Ferreira • Teatro Renault • Teatro Sergio Cardoso • The Escape Game • Theatro Net • Ticos E Ticas - Raposo Shopping • Time For Fun • Tip Top - Golden Square Shopping • Tip Top - Leopoldina • Tullett Prebon Brasil • Turbilhao De Ideias • Turma Da Aprendizagem Aven02 • Villa Seu Justino Restaurante E Entretenimento

VOLUNTÁRIOS

Ademir Viana de Santana Junior • Adriana Aparecida Antonio da Silva • Adriana Araujo Aguiar • Adriana Leal Ferreira • Adriana Matarazzo de Brito • Alexandre Hun Marques Pak • Aline Gouveia de Alcântara • Altenize Luciana Ap. Lozano O. Mattos • Amanda Martins Soares • Amanda Pereira dos Santos • Amanda Repeto Paschoalini • Amarildo Queiroz Moreira • Ana Carolina de Oliveira Rodrigues • Ana Carolina Menegato da Silva • Ana Carolina Monteiro de Barros Matarazzo • Ana Carolina Mori Nakamura • Ana Luiza Bardella • Ana Maria Fernandes • Ana Maria Saad • Ana Paula de Sousa Oliveira • Ana Yumi Kaneko • Andre Machado Miranda • Andressa Mei Chang • Andressa Olindo Wei • Angela Antunes de Campos • Angela Lobo de Freitas Levy • Antonina Grubilauskas • Arissa Fujiura • Arthur Andrade Sambiic Láuar • Arthur Koji Nishikawa • Bárbara Cirino Andrade • Bárbara Machado Santos da Silva • Barbara Vanessa Nakamoro Lima • Beatrice Favalli • Beatrice Goaitti Mcmahon • Beatriz Marque de Donato • Bernardo Matos de Pinho Cardoso Verças • Bianca Braga de Almeida Palhares de Barros • Bianca de Carvalho Gonçalves • Bianca de Oliveira Caldas • Bianca Sepúlvida de Sousa • Bruna Jasinowodolinski • Bruno Bailo Vieira de Melo Loggetto • Caique Alves Tito • Camila Capellari Campos • Camila Sayuri Kurashima e Fontes • Carina Mithi Leite • Carina Pimentel Bicudo • Carlos Antônio Rossi Rosa • Carolina Guedes Gattaz • Carolina Sardinha Gabriel • Catarina Pinto Borges • Catarina Pinto Borges • Clara Alonso Escandura • Claudia Freitas • Claudia S. F. Costa • Dafne Barbarini Yoshida • Daniela Marques Medeiros • Daniele Pereira dos Santos • Danielly Ramos Pereira • Dayse Alves de Souza • Débora Brasil Pereira • Deisy de Oliveira Opice • Denise Cristina Garofe Fortes • Denise Ravache Brandão • Denise Tesoni Reis • Dhruv Bhatia • Diego Augusto Abibe Flores • Dirceu de Carvalho Poças • Dunia Martins dos Santos • Eduardo Cardoso Zuccolo • Eduardo Nicastro Silveira • Elaine Morais Oliveira • Eliana Paula Pereira • Endrik Iacovina da Silva • Enzo de Tomi • Esther Proença Soares • Ewaldo Mário Kulhmann Russo • Fábio Whitaker Vidigal • Felipe Barbosa da Silva • Felipe Oria Carneiro • Felipe Pileggi Calegarini • Fernanda Bernardino Araujo • Fernanda Luiza Machado Flores • Fernanda Mateu Lopes de Abreu • Fernanda Miho Ishimoto Oi • Fernanda Rocha Lourenço Levy • Fernando Arruda Souto Maior • Fernando Caetano de Freitas Santos • Fernando Henrique Oliveira Silva • Flavia Minjoni Piperno • Flávia Romão Alves • Gabriel Akio Sakurai Higashi • Gabriel Bacoccina Motta • Gabriel Benoliel Nóbrega • Gabriel Gringo Brega • Gabriel Heitor Dietrich • Gabriela Alves Soares • Gabriela Barboza • Gabriela Diniz Nambu • Gabriela Iannoni • Gabriela Lui Giaretta • Gabriela Mc Darby Adter • Gabrielle Aguirre • Gabrielli Prinzhofer Cheosia • Gerusa Pisoni Pedro • Gianina Sandra R. Masseulli • Giovanna Aguiar Sternberg • Giovanna Félix de Almeida • Giovanna Rodrigues Moreira • Gislene Cristina de Moura Prudente • Guilherme Archer de Castilho • Guilherme Pileggi Calegarini • Gustavo Brocanello Regina • Gustavo Gomes de Sillos • Heitor de Vargas Cavalheiro Neto • Hemylle Fernanda de Oliveira • Hugo Santos Fernandes de Souza • Iara Gonçalves Garcia • Isabel Rendeiro Genofre • Isabela Jachetto • Israel Aron Zylberman • Ivani Tristan • Izabel de Jesus Ribeiro • Jacqueline Jafet Nasser • Jeniffer Mayara Santos Crescêncio • Jennifer de Souza Silva • Jessica Souza Bratskauskas • João Arinos R. dos Santos • João Rodolfo Scaranelo • Jorgina Aparecida dos Santos • José Eduardo Dias Soares • José Olavo Crestana • Júlia Riverete Souza e Silva • Julia Takahashi • Juliana Basso • Juliana de Andrade Machado Bueno • Juliana de Oliveira Hall • Juliana dos Santos Silva • Juliana Gouvea Santana • Karina de Araújo Matias • Kauênia Domingues Carvalho Rocha • Kelly Cristiane Leite Rezende • Kenzo Aguiar Nakassima • Lailton Carlos Prudente • Laís Catalano Aranha • Larissa Assis Barony Valadares Fonseca • Lea Heindorf • Lena Mareike Donath • Léo de Oliveira Salles Santos • Leonardo Grant Bonitatibus Vieira • Leticia Nogueira Castro • Lidia Sayuri Arakaki • Ligia Varanda Manganello • Luan Zanetchi Acquafreda • Luana Martinez Bussi • Luca Lorelo Cyriaco • Lucas Blau Lichaud • Lucas Moura de Castro • Lucca Barrionuevo de Carvalho • Lucca Simonelli Kirsten • Lucia Würker • Luciana Paula Della Coletta de Carvalho • Luciano Muniz Figueira • Luís Augusto Leal de Moraes • Luiz Felipe Raposo Vaz Siqueira • Luiz Gustavo Esteves • Luiz Otavio Reis de Magalhães • Luzinete M. R. Santos • Magda Andrade Rezende • Manuel Heidt • Mara Elisa Petzoldt • Marcela Colombo de Oliveira Gil • Marcella e Silva Elias • Marcelo Borges Ramos • Marcelo Picarelli Acedo • Marcelo Soares Schalch • Marcos Vinícius Rocha de Oliveira • Margareth Machado de Oliveira Pinotti • Margot Leopoldo e Silva Carvalho • Maria Amelia Calandra Jugdar • Maria Amélia Vidigal Xavier da Silveira • Maria Aparecida de Almeida Cabral • Maria Aparecida Monteiro da Silva Diniz (Didi) • Maria Christina Chaves Machado de Campos Menezes • Maria Clara Souza Nedes • Maria Claudia A. Santos Pace • Maria Cristina dos Santos • Maria de Lourdes Lopes Dias Soares • Maria de Lourdes Netto Velloso • Maria Dulce Müller Carioba Sigrist • Maria Eduarda Oliveira dos Santos • Maria Fernanda V. N. T eixeira da Costa • Maria Gabriela Franceschini Vaz de Almeida • Maria Helena Maestre Gios • Maria Helena Moraes Scripilliti • Maria Helena Rodrigues Netto Figueiredo • Maria José Caldas Camargo Lima • Maria Lúcia Whitaker Vidigal • Maria Luiza d'Orey Espirito Santo • Maria Luiza Guedes da Silva Carvalho • Maria Rita Tostes da Costa Bueno • Maria Stella Moura A. Barroso de Siqueira • Mariana Inácio Resende • Marianna da Gama e Silva • Marina Assumpção Lassance • Marina Chade Cattini Maluf • Marina Ferraz de Camargo Leão • Marina Pougy de Magalhães • Mario Sergio Rodrigues Baptista • Marisa Seixas Catalano Aranha • Marta Normann Ew • Marta Obukhova • Mayara Alcover Gaudiano Scura • Mirella Rovai Feitosa Vilar • Mohamad Ahmed Abduni • Mônica de Toledo Prioli • Mônica Etchenique • Mônica Patrícia Silva Santos • Nádia Maria Quaglia Silva • Natália de Azevedo Faccio Simonato • Natalia de Oliveira Martos Toledo • Nataniel André de Souza • Nathália Lopes Metring • Nayran Souza Toledo • Neide Maria Emmerick • Nelson da Silva Teixeira Jr. • Niklas Henrik Olbrich • Olga Tichonova • Osmar Mouharrem • Patricia de Paula M. Zerbini • Patrícia Munaretto Chagas Duarte • Patrick Schechtmann • Paul Steinz • Paula Caversan Antunes • Paula Cristina Rossi • Paulo Tavares Guerra • Pedro Henrique Garcia Firmino Silva • Pedro Henrique Paes de Araujo • Pedro Pantaleão Lopes • Pedro Sokogami Hidalgo • Pedro Tazinafo Diniz Pimenta • Priscila Pinto Bueno de Campos Bicudo • Priscila Rodrigues Bispo • Rafael Bartos de Freitas Leitão • Rafaela Savidi Zamataro • Ralf Mordhorst • Regiane Barbosa de Araújo • Regina Lopes Woerdenbag • Renata de Toledo Fontana de Goes Monteiro • Renata Monteiro Pereira • Renato Júdice de Andrade • Reynaldo Quartim Barbosa Figueiredo • Ricardo Batista dos Santos • Rita de Cássia Caseiro Cavalieri • Rodrigo Alexandre Mendes • Rosalu Ferraz Fladt Queiroz • Rosana Beneton • Rosângela Aparecida da Siva Lima • Roseleine Onda • Sabrina Berenice Reinhardt • Sabrina Leticia Campanelli • Sandra Cristina Madeira • Sandra Luiza do Sacramento • Sandra Regina Garcia Oliván Bayer • Sandra Rieglmeyer • Sandrya Rodriguez Valmana de Medeiros • Sarah Jacinto Moreira da Silva • Saulo Guimarães • Sidney Carvalho • Silvia Aparecida Amorati Norcia Resende • Sílvia Lo Turco Fangholi Rangel • Silvia Maria Felli • Silvia Poxleitner • Sofia de Oliveira Barder • Sônia Maria Pereira Silva • Suellen Avilez de Jesus • Susanna Nagel • Suzane Ramos Rosa Esteves • Sylvia Kuntz de Godoy • Tarsila Moura e Siqueira • Tatiana Hisae Kurosaki Castro e Silva • Tatiana Penido Sampaio • Tayná Caires de Aquino • Thaísa Almeida Romão • Thamiris Santana de Souza • Thatiana Guimarães Fraga • Thereza Christina Ambiel Guerra • Therezinha da Nobrega Cabral • Thiago B. de Souza • Thiago José Ganeta Prats Dias • Thiago Vás Bellizia • Tiago de Almeida Brandão Guglielmi • Uberlândia Santos Silva • Valéria Francisca Petreire • Vera Lucia Balhestero • Vera Lucia S.S. Muniz • Victor Vasco de Paula Ferreira • Vilma França Matias • Vinicius Grant Bonitatibus Vieira • Vítor Lima de Castro • Vitor Morais Brambila • Viviane Aparecida de Souza • Viviane Soares de Abreu Vieira • Wally G. Foz • Wanderley Fernandes Morelli • Yasmin Saori P. Samecima

Sumário GRI

SUMÁRIO DE CONTEÚDO GRI

ESTRATÉGIA E ANÁLISE

PÁGINA DO RELATÓRIO OU RESPOSTA DIRETA

G4-1 (adicional ONG) - Declaração do decisor mais graduado da organização sobre a relevância da sustentabilidade. Págs. 8, 9, 60, 61, 62 e 63

PERFIL ORGANIZACIONAL

G4-3 - Nome da organização Liga Solidária

G4-4 (adicional ONG) - Principais marcas, produtos e serviços. Pág. 5

G4-5 - Localização da sede da organização. Rua Capote Valente, 1.332 - Pinheiros - São Paulo/SP

G4-6 - Número de países nos quais a organização atua. Um (Brasil)

G4-7 (adicional ONG) - Natureza e forma jurídica da organização. Págs. 3 e 56

G4-8 (adicional ONG) - Mercados em que a organização atua. Pág. 3

G4-9 (adicional ONG) - Porte da organização. Págs. 6, 8, 9, 44, 45, 47, 48, 49, 50, 51, 60, 61, 62 e 63

G4-10 (adicional ONG) - Perfil da força de trabalho. Págs. 40, 41 e 47

G4-11 - Percentual do total de empregados cobertos por acordos de negociação coletiva. 100%

G4-12 - Cadeia de fornecedores da organização. Principais famílias de fornecedores:
1) Alimentação;
2) Higiene e limpeza;
3) Materiais pedagógicos/escritório.

G4-13 - Principais mudanças na estrutura da organização durante o período coberto pelo relatório. Págs. 48, 49, 50 e 51

G4-14 - Adoção do princípio da precaução. Não adotado.

G4-15 - Cartas, princípios ou outras iniciativas desenvolvidas externamente de caráter econômico, ambiental e social que a organização subscreve ou endossa. Ainda não há.

G4-16 (adicional ONG) - Participação em associações e organizações nacionais ou internacionais em que a organização está presente. Estamos presentes nos principais órgãos da sociedade civil e do governo relacionados às nossas áreas de atuação:

Sociedade Civil

- FAS – Fórum de Assistência Social;
- FEI – Fórum de Educação Infantil;
- FOCA – Fórum da Criança e do Adolescente;
- Micro Rede Sapé;
- REBRATES – Rede Brasileira do Terceiro Setor;
- CONSEG – Conselho de Segurança Comunitária;
- Rede Butantã;
- Força Fumcad - Movimento de Apoio aos Fundos da Crianças e do Adolescentes.

Governo

- COMAS – Conselho Municipal de Assistência Social;
- CONSEAS – Conselho Estadual de Assistência Social;
- CMDCA – Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente;
- SMADS – Secretaria Municipal de Assistência e Desenvolvimento Social;
- SME – Secretaria Municipal de Educação;
- FUMCAD – Fundo Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente;

Ou página 56.



ASPECTOS MATERIAIS IDENTIFICADOS E LIMITES

G4-17 (adicional ONG) - Entidades incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas.	Todas as unidades estão consideradas nas demonstrações financeiras das páginas.
G4-18 - Processo adotado para definir o conteúdo do relatório e os limites dos aspectos.	Pág. 4
G4-19 - Aspectos materiais identificados no processo de definição do conteúdo do relatório.	Pág. 4
G4-20 - Limite dos aspectos dentro da organização	Pág. 4
G4-21 - Limite dos aspectos fora da organização.	Pág. 4
G4-22 - Reformulações de informações fornecidas em relatórios anteriores.	Não houve.
G4-23 - Alterações significativas em relação a períodos cobertos por relatórios anteriores em escopo e limites de aspecto.	Não houve.

ENGAJAMENTO DE STAKEHOLDERS

G4-24 (adicional ONG) - Grupos de stakeholders engajados pela organização.	<ul style="list-style-type: none"> - Atendidos; - Colaboradores; - Voluntários; - Conselheiros; - Doadores; - Órgãos Públicos; - Empresas Parceiras; - Clientes das unidades mantenedoras; - Imprensa; - Fornecedores.
G4-25 - Base usada para identificação e seleção de stakeholders para engajamento.	Os stakeholders listados foram identificados e selecionados pela diretoria.
G4-26 - Abordagem adotada para envolver os stakeholders.	Págs. 3, 4, 42 e 43
G4-27 - Principais tópicos e preocupações levantadas durante o engajamento de stakeholders.	Pág. 4

PERFIL DO RELATÓRIO

G4-28 - Período coberto pelo relatório.	Pág. 4
G4-29 - Data do relatório anterior mais recente.	Junho/2017
G4-30 - Ciclo de emissão de relatórios.	Anual
G4-31 - Ponto de contato para perguntas sobre o relatório ou seu conteúdo.	liga@ligasolidaria.org.br
G4-32 - Opção "de acordo" escolhida pela organização.	Essencial
G4-33 - Política e prática adotadas pela organização para verificação externa dos dados.	O relatório não passou por verificação externa

GOVERNANÇA

G4-34 - Estrutura de governança da organização.	Pág. 63
---	---------

ÉTICA E INTEGRIDADE

G4-56 - Valores, princípios, normas e padrões de comportamento da organização.	Pág. 5
--	--------

Contato dos Setores

Programas Sociais

Primeira Infância

Responsável: Neide Cavalcante
neide.cavalcante@ligasolidaria.org.br
Av. Eng. Heitor Antônio Eiras Garcia,
5.985 - Jd. Educandário
(11) 3783-6953

Crianças e Adolescentes

Responsável: Marina Diniz Nambu
marina.nambu@ligasolidaria.org.br
Av. Eng. Heitor Antônio Eiras Garcia,
5.985 - Jd. Educandário
(11) 3788-0074

Qualificação Profissional

Responsável: Johnny William Cruz
Borges
johnny.borges@ligasolidaria.org.br
Av. Eng. Heitor Antônio Eiras Garcia,
5.985 - Jd. Educandário
(11) 3017-0625

Famílias

Responsável: Marina Diniz Nambu
marina.nambu@ligasolidaria.org.br
Av. Eng. Heitor Antônio Eiras Garcia,
5.985 - Jd. Educandário
(11) 3788-0074

Educação de Adultos

Responsável: Johnny William Cruz
Borges
johnny.borges@ligasolidaria.org.br
Av. Eng. Heitor Antônio Eiras Garcia,
5.985 - Jd. Educandário
(11) 3017-0625

Idosos

Responsável: Cristiane Felipe
cristiane.felipe@ligasolidaria.org.br
Av. Eng. Heitor Antônio Eiras Garcia,
5.985 - Jd. Educandário
(11) 3788-0074

Nutrição

Responsável: Luciana Mazagão
luciana.mazagao@ligasolidaria.org.br
Av. Eng. Heitor Antônio Eiras Garcia,
5.985 - Jd. Educandário
(11) 3017-0606 Ramal 204

Esportes

Responsável: Stella Camargo
stella.camargo@ligasolidaria.org.br
Av. Eng. Heitor Antônio Eiras Garcia,
5.985 - Jd. Educandário
(11)3017-0607 /3017-0606 Ramal 240

Unidades Mantenedoras

Colégio Santa Amália - Unidade Saúde

Av. Jabaquara, 1.673 - Saúde
(11) 5071-3555
csa@colegiosantaamalia.com.br
www.colegiosantaamalia.com.br

Colégio Santa Amália - Unidade Tatuapé

R. Prof. Pedreira de Freitas, 981 - Tatuapé
R. Antônio de Barros, 2.319
(11) 2322-4050
csa@colegiosantaamalia.com.br
www.colegiosantaamalia.com.br

Flat Plaza 50

Al. Jaú, 297 - Jd. Paulista
flat@plaza50.com.br
Fone: (11) 3673-6111/ (11) 3254-0711

Geros Center

R. Bernarda Luiz, 129 - Alto de Pinheiros
contato@geroscenter.com.br
Fone: (11) 3673-6111 . (11) 3674-1631
www.geroscenter.com.br

Lar Sant'Ana - Pinheiros

R. Bernarda Luiz, 129 - Alto de Pinheiros
lar@larsantana.com.br
Fone: (11) 3673-6111 . (11) 3674-1600
www.larsantana.com.br

Lar Sant'Ana - Butantã

Av. Eng. Heitor Antônio Eiras Garcia,
5.531 - Butantã
lar@larsantana.com.br
Fone: (11) 3673-6111 . (11) 3782-0888
www.larsantana.com.br

Sede Administrativa

R. Capote Valente, 1.332 - Pinheiros
(11) 3670-2911
liga@ligasolidaria.org.br

Complexo Educacional Educandário Dom Duarte (EDD)

Av. Eng. Heitor Antônio Eiras Garcia,
5.985 - Jd. Educandário
(11) 3781-9363





Viver é renovar.

Viver é estar atento à realidade,
viver o presente sim!

Mas sem negar o passado: almejando,
sempre com esperança, que o novo realmente
aponte outros horizontes.

Viver trabalhando na Liga Solidária é vibrar
com a oportunidade para construirmos
uma linha do tempo na história.

Uma organização prestes a contemplar 95 anos
de existência: viveu momentos gloriosos e outros
nem tanto. São fases da vida; a sobrevivência dessa
Organização da Sociedade Civil na sociedade emerge
por ser fiel aos firmes princípios de solidariedade,
renovando-se e adaptando-se aos novos tempos,
zelando pela união, justiça e fraternidade.

É tempo de grande alegria. Ao olharmos
para um passado Recente, contemplamos muitos feitos.
Mas... viver é renovar. Neste ano de 2018, que hora se
inicia, teremos renovação do conselho.

**Parabéns, Liga Solidária! Que muitos
outros 95 anos possam ser celebrados!**



R. Capote Valente, 1.332 - Pinheiros - São Paulo - SP - 05409-003
(11) 3670-2911 - liga@ligasolidaria.org.br

[f /oscligasolidaria](https://www.facebook.com/oscligasolidaria) [@ligasolidaria](https://www.instagram.com/ligasolidaria)